



Servizio di Valutazione Indipendente del POR FESR Emilia-Romagna 2014-2020

Il Piano di attività 2018 - 2019

Obiettivi del Piano di attività

Il Piano di attività ha un duplice obiettivo:

- ✓ presentare i **metodi, le tecniche e le tempistiche delle attività di valutazione**, con riferimento a quelle previste per l'ultimo trimestre 2018 e per l'annualità 2019;
- ✓ definire gli **aspetti organizzativi** del gruppo di lavoro.

L'approccio valutativo (1)

Il modello valutativo proposto ha una **valenza sia operativa sia strategica**:

- ✓ **operativa**, per sostenere la sorveglianza del Programma e valutare il grado di efficienza della *governance*;
- ✓ **strategica**, per offrire un supporto al processo di *decision making*, attraverso indicazioni di *policy* di medio termine.

L'approccio valutativo (2)

Il **modello valutativo** si distingue per le seguenti caratteristiche:

- ✓ flessibile;
- ✓ orientato al *problem solving*;
- ✓ integrato;
- ✓ partecipato;
- ✓ *gender oriented*;
- ✓ attento al punto di vista dei destinatari finali;
- ✓ ricco sotto il profilo delle scelte metodologiche, delle tecniche e degli strumenti di valutazione.

Le attività previste nel 2018

- ✓ Piano di attività 2018 – 2019;
- ✓ Disegno di valutazione:
 - Asse 1 – Start up: consolidamento e nuove imprese
 - Asse 1 – Rete regionale dell'Alta tecnologia, imprese e ricerca
 - Asse 4 – Energia: efficientamento energetico e fonti rinnovabili

Le attività previste nel 2019 (1)

1. Valutazione operativa e strategica
2. Revisione domande di valutazione e sistema indicatori
3. Tre Rapporti tematici
 - «Start up»
 - «Alta tecnologia»
 - «Energia»
4. Il disegno della valutazione unitaria della S3
5. Il Piano di attività 2020-2021

Le attività previste nel 2019 (2)

1. **Rapporto di valutazione operativa e strategica al 31 dicembre 2018.** Le domande di valutazione:
 - L'attuazione del Programma è coerente con quanto previsto? Gli interventi hanno raggiunto i destinatari previsti in fase di programmazione? Ci sono differenze nella capacità organizzativa di spesa a livello territoriale?
 - Qual è la prospettiva di realizzazione degli obiettivi del POR con l'attuale dinamica di impegno delle risorse?
 - Il sistema di *governance* del Programma risulta efficiente? Il sistema di monitoraggio del POR funziona in maniera adeguata?

Le attività previste nel 2019 (3)

- ✓ Le priorità strategiche della programmazione sono ancora valide? Sono necessari dei correttivi che tengano conto delle mutate condizioni di contesto?
- ✓ L'attuazione ha finora tenuto adeguatamente conto dei principi orizzontali?

Le attività previste nel 2019 (4)

2. Revisione delle domande di valutazione e del sistema di indicatori. Gli ambiti di valutazione:

- ✓ riflessione condivisa sulle domande di valutazione;
- ✓ analisi della qualità e della completezza del sistema degli indicatori comuni (a tutti i Programmi) e specifici del POR:
 - verificando che gli indicatori siano coerenti, completi e descrittivi degli obiettivi del Programma e per tipologie di intervento /progetto;
 - razionalizzando il sistema e facendo dialogare il set di indicatori definiti a livello di Programma e il set di indicatori prodotti a livello di progetto
 - introducendo eventuali nuovi indicatori ed individuando anche le modalità di acquisizione.

Le attività previste nel 2019 (5)

3. I Rapporti tematici:

- ✓ Asse 1 – Start up: consolidamento e nuove imprese;
- ✓ Asse 1 – Rete regionale dell'Alta tecnologia, imprese e ricerca;
- ✓ Asse 4 – Energia: efficientamento energetico e fonti rinnovabili.

Le attività previste nel 2019 (6)

4. Il disegno di valutazione unitaria della Smart Specialisation Strategy (S3). Al valutatore è richiesto di interagire con le attività previste dal Piano regionale Unitario delle Valutazione in due ambiti:
 - ✓il coordinamento della valutazione trasversale relativa alla Smart Specialisation Strategy e politiche per l'innovazione;
 - ✓La partecipazione ad altri rapporti di valutazione previsti dal PRUV.

5. Il Piano di attività 2020 - 2021

Le attività previste nel 2020-2021

1. Il Piano di attività 2020 – 2021 (versione finale);
2. La valutazione unitaria della Smart Specialisation Strategy (S3);
3. Rapporto tematico Asse 2 – Agenda digitale;
4. Rapporto tematico Asse 1 – Effetti sul sistema dell'innovazione tecnologica, organizzativa e strategica delle imprese degli interventi a sostegno dell'acquisto di servizi;
5. Rapporto Asse 3 – Interventi a favore dell'internazionalizzazione.

Le attività previste nel 2020-2021

6. Servizi a supporto dell'AdG nella gestione del Piano di valutazione FESR

- ✓ Supporto nell'elaborazione delle Relazioni Annuali di Attuazione;
- ✓ Supporto alla promozione e diffusione dei risultati delle valutazioni;
- ✓ Affiancamento formativo all'AdG sui temi della valutazione;
- ✓ Piano di formazione strutturato (5 giornate + 10 offerte come servizio aggiuntivo).

Le attività previste nel 2020-2021

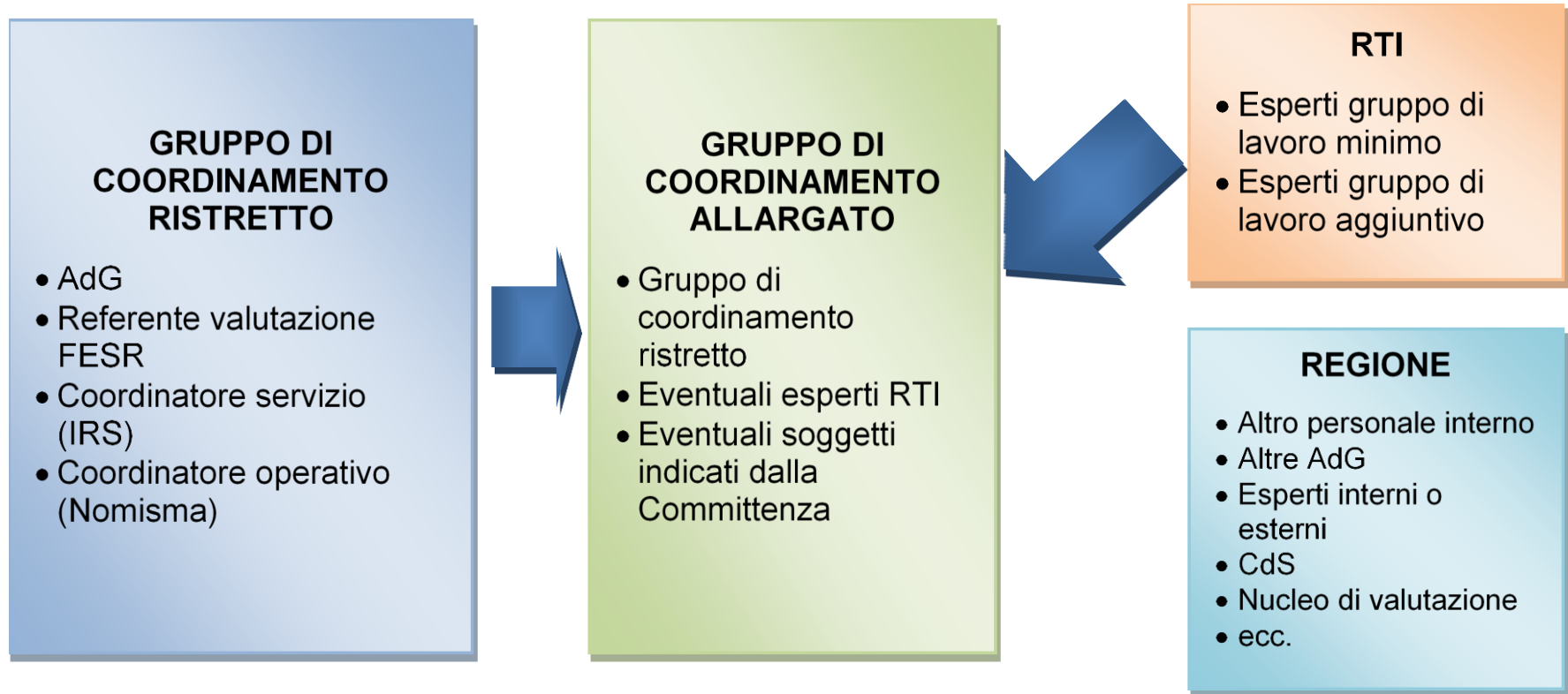
7. Servizi aggiuntivi:

- ✓ Tre valutazioni tematiche on going aggiuntive;
- ✓ Analisi dei fabbisogni formativi dell'Amministrazione regionale e conseguente Piano di formazione strutturato (10 giornate);
- ✓ Supporto all'AdG nella gestione e animazione tecnica dello Steering group della Valutazione;
- ✓ Relazione annuale sulle buone pratiche;
- ✓ Note informative di aggiornamento al gruppo di Pilotaggio S3.

Il Gruppo di lavoro



Il gruppo di coordinamento



Disegno di Valutazione: Start up

L'approfondimento tematico mira a:

- ✓ valutare i **risultati conseguiti** dagli interventi attivati per perseguire gli obiettivi programmatici individuati **nell'ambito dell'Asse 1** relativamente **alla nascita e al consolidamento delle Start up**;

Avrà come **ambito di indagine** non solo i progetti finanziati con il **POR 2014 2020**, ma anche quelli del **POR 2007-2013**.

Start up: le domande valutative (1/2)

- ✓ Quante e quali imprese finanziate nel POR 2007-2013 **sono sopravvissute?** Quali **lezioni** si possono trarre?
- ✓ Quante delle imprese finanziate nel POR 2007-2013 **hanno trovato una continuità per l'espansione** nel POR 2014-2020? Per quelle che **non hanno partecipato** a supporto dell'espansione, **qual è la causa?**
- ✓ Per i progetti finanziati nei bandi del POR 2014-2020 rispetto agli obiettivi ipotizzati nel business plan, **quali sono i risultati raggiunti?**
- ✓ Quanto sono state **efficaci** le azioni del POR 2014-2020 a sostegno dello start-up e **coerenti con gli obiettivi** propri dell'azione del POR? (n. nuove imprese – mortalità precoce)?

Start up: le Domande valutative (2/2)

- ✓ Quali percorsi professionali e/o di formazione hanno intrapreso gli imprenditori che hanno creato la start up, e i dipendenti che lavorano nella start up? Che esperienze lavorative hanno avuto in precedenza gli imprenditori e i dipendenti? Hanno attivato progetti finanziati dal FSE?
- ✓ Qual è il contributo delle start up all'ecosistema dell'innovazione?
- ✓ Le consulenze attivate per portare avanti il progetto provengano dall'Università, da studi professionali o da altre imprese? Sono reperite in ambito regionale, nazionale o estero?

Start up: la metodologia

- ✓ Primo step - **Analisi desk** della documentazione rilevante
- ✓ Secondo step - Analisi dei principali dati statistici relativi a ciascun bando e definizione di **indicatori di sintesi “delle performance”** dei bandi conclusi;
- ✓ *Terzo step* - Analisi della documentazione relativa alla totalità delle **progettualità finanziate**;
- ✓ Quarto step - Sviluppo di **un'indagine rivolta ai beneficiari** sia del POR FESR 2007-2013, che del POR FESR 2014-2020.

Disegno di Valutazione: Rete Alta Tecnologia

L'approfondimento tematico mira a:

- ✓ valutare i risultati conseguiti dagli interventi attivati per perseguire gli obiettivi programmatici individuati nell'ambito dell'Asse 1 del POR 2014-2020 relativamente al rafforzamento dell'infrastruttura regionale per la ricerca e l'innovazione e il coinvolgimento delle imprese;

Avrà come ambito di indagine non solo i progetti finanziati con il POR 2014 2020, ma anche quelli del POR 2007-2013.

Rete Alta Tecnologia: Domande valutative(1/2)

- ✓ Quali sono le **caratteristiche dei progetti** finanziati e gli obiettivi attesi? Quanto sono stati **efficaci i meccanismi di selezione dei progetti**, rispetto agli obiettivi del POR?
- ✓ Quali **modelli organizzativi e gestionali** sono più efficaci?
- ✓ I progetti finanziati hanno generato **ulteriori ambiti di sviluppo in progetti comunitari** quali, ad esempio, *Horizon 2020*?
- ✓ Le imprese che hanno sviluppato progetti con la Rete e/o con i Tecnopoli **sono più innovative e/o hanno performance migliori?**

Rete Alta Tecnologia: Domande valutative(2/2)

- ✓ Qual è il contributo dei progetti al **raggiungimento degli obiettivi della S3?**
- ✓ Qual è il contributo dei progetti al **rafforzamento del sistema innovativo regionale?**
- ✓ Qual è il contributo dei progetti al raggiungimento degli **obiettivi trasversali** e quali risultati sono stati raggiunti dal punto di vista dell'**occupazione?**

Rete Alta Tecnologia: la metodologia

- ✓ *Primo step* - **Analisi desk** della documentazione rilevante;
- ✓ *Secondo step*– **Indagini (campionarie)** sui beneficiari/destinatari (**imprese**) (**metodi quantitativi**) per valutare quanto la Rete e i Tecnopoli sono stati propositivi verso le imprese e quanto reattivi; **Interviste individuali** ai soggetti della Rete dell'Alta tecnologia e dei Tecnopoli;
- ✓ *Terzo step* - **Analisi desk dei bilanci** dei soggetti della Rete dell'Alta tecnologia e dei Tecnopoli per approfondire il loro modello organizzativo e gestionale. **Interviste individuali ai soggetti della Rete** dell'Alta tecnologia e dei Tecnopoli per approfondire il loro modello organizzativo e gestionale e per verificare se i progetti finanziati hanno generato ulteriori ambiti di sviluppo in progetti comunitari (es. Horizon 2020). **Indagine controfattuale.**

Disegno di Valutazione: Energia

L'approfondimento tematico mira a:

- ✓ a valutare i risultati conseguiti dagli interventi attivati per perseguire gli **obiettivi programmatici individuati nell'ambito dell'Asse 4** del POR 2014-2020 relativamente al tema dell'energia;

Avrà come **ambito di indagine: Azioni 4.1.1 e 4.1.2** efficientamento energetico degli immobili pubblici e installazione di rinnovabili associate, **Azione 4.2.1** incentivi per le imprese.

Energia: Domande valutative(1/2)

Per quanto riguarda gli Interventi di *efficienza energetica degli edifici*:

- ✓ Quali sono le **caratteristiche dei progetti** realizzati negli edifici e nelle strutture pubbliche di promozione dell'eco-efficienza e di riduzione di consumi di energia?
- ✓ Quanto gli interventi approvati sono stati **efficaci in termini di risposta agli obiettivi? Quale tipologia** (tipologie di immobile, epoca di costruzione, destinazione d'uso) tra gli interventi approvati **è stata maggiormente efficace?** In che modo il **modello di attuazione** proposto ha contribuito a rendere più efficace l'intervento in termini economici e di sostenibilità finanziaria?

Energia: Domande valutative(2/2)

Fondo Energia

- ✓ Quali sono le **caratteristiche** dei progetti finanziati? Quanto gli interventi approvati sono stati **efficaci** in termini di risposta agli obiettivi? Qual è stato il **grado di efficacia dello strumento di finanza agevolata**?
- ✓ L'analisi dei progetti, fornisce **indicazioni utili** alla programmazione di interventi simili in futuro?

Energia: la metodologia

Edifici pubblici:

- ✓ Primo *step* - **Analisi desk** della documentazione rilevante;
- ✓ Secondo *step* - Analisi dei **dati resi disponibili dal sistema di monitoraggio e delle diagnosi energetiche ex-post**; inoltre si analizzeranno i **singoli progetti** al fine di valutare il contributo con riferimento alle diverse tipologie di progetti e al modello di gestione rispetto agli obiettivi predefiniti dell'asse, agli indicatori di realizzazione e di risultato.

Fondo Energia:

- ✓ Primo *step* - **Analisi desk** della documentazione rilevante;
- ✓ Secondo *step* – Analisi degli **interventi finanziati** attraverso il Fondo. In particolare la valutazione sarà incentrata **sull'analisi di efficacia degli interventi**.