



Comune di Modena

Agenda Trasformativa Urbana per lo Sviluppo Sostenibile (ATUSS)

Autorità urbana di riferimento	Comune di Modena
Titolo ATUSS	Modena 2050, il futuro è adesso
Parole chiave strategia	<ul style="list-style-type: none"> · Rigenerazione urbana · Mobilità sostenibile · Mitigazione · Cultura · Formazione · Giovani · Attrattività · Digitale · <i>Welfare</i> · Inclusione sociale e lotta alle povertà
Referente tecnico	Direzione Generale Ufficio Progetti europei, relazioni internazionali e coordinamento progetti complessi

Elaborata ai sensi della DGR 1635 del 18/10/2021

Sommario

1. Area geografica interessata dalla strategia	3
2. Analisi delle esigenze di sviluppo e del potenziale dell'area, comprese le interconnessioni economiche, sociali e ambientali	9
3. Versione preliminare della visione di trasformazione dell'area urbana/sistema territoriale al 2030, in relazione agli obiettivi del Patto per il Lavoro e per il Clima della Regione Emilia-Romagna e alla loro declinazione nel DSR 2021-2027	19
Tabella 2 Raccordo obiettivi Patto per il Lavoro e per il Clima e obiettivi generali ATUSS	26
4. Descrizione dell'approccio integrato per dare risposta alle esigenze di sviluppo individuate e per realizzare le potenzialità dell'area	29
Tabella 3 Tastiera dei fondi per il finanziamento delle azioni/progettualità (se già disponibili)	32
Riepilogo degli interventi PNRR e PNC candidati dal Comune di Modena e ammessi a finanziamento	36
5. Elenco dei progetti faro, se disponibili, per la realizzazione della visione al 2030	44
1) Ex Ospedale Estense di Modena: completamento della riqualificazione	44
2) Ex Stazione Piccola di Modena: rigenerazione per la nuova sede della Fondazione ITS Maker	45
3) Diagonale Verde di Modena: prosecuzione del corridoio ecologico che ricuce la città lungo il percorso liberato dalla linea ferroviaria storica.	46
4) Laboratorio Aperto di Modena: potenziamento delle attività per la facilitazione digitale e la costruzione di comunità digitali	47
5) Da Centro Stranieri a Centro Servizi: un nuovo spazio per l'inclusione sociale a Modena.....	47
6) Il nuovo ponte sul fiume Secchia in località Passo dell'Uccellino	48
6. Interventi candidati per l'utilizzo delle risorse dedicate FESR e FSE+	49
Tabella 4: Interventi candidati per l'utilizzo delle risorse dedicate FESR e FSE+	49
7. Sistema di governance interna	51
Ipotesi di struttura per la programmazione 2021-2027	54
8. Descrizione delle modalità di coinvolgimento dei partner, in conformità all'articolo 8 del Regolamento RDC EU 2021/1060, nella preparazione e nell'attuazione della strategia	55
APPENDICE 1: ELENCO DEI PRINCIPALI DOCUMENTI DI RIFERIMENTO PER L'ELABORAZIONE DELL'ATUSS	58
APPENDICE 2: SCHEMA DI RELAZIONI	60

1. Area geografica interessata dalla strategia

L'area geografica interessata dalla strategia è il territorio del Comune di Modena. Capoluogo dell'omonima Provincia, è il terzo Comune della Regione Emilia-Romagna per numero di abitanti residenti, che a fine 2022 ammontavano a 184.111 persone, distribuite su una superficie totale pari a 183.632.000 m².

Dal punto di vista demografico, il consistente incremento dei flussi migratori internazionali rappresenta il fenomeno di maggior interesse per il territorio comunale dagli anni Novanta a oggi. La percentuale di popolazione immigrata a Modena si attesta, a gennaio 2023, al 15,7%.

Parallelamente, si assiste a una sostanziale trasformazione della struttura demografica della popolazione modenese, con il progressivo assottigliamento delle generazioni più giovani e l'allargamento di quelle più anziane. È un fenomeno di ampia portata che, insieme alla continua evoluzione della composizione sociale dei residenti, pone nuove, complesse sfide sia in termini di identità e multiculturalità, sia in relazione alle trasformazioni del tessuto urbano, sia infine in tema di nuove esigenze di servizi e nuove opportunità di sviluppo economico e sociale.

Modena, come città in generale e come Amministrazione comunale in particolare, si distingue quale contesto con spiccata vocazione all'Europa e all'internazionalizzazione. Sul piano più generale, la vivacità del tessuto economico modenese ha da sempre aperto la città alle relazioni con l'estero. A questo proposito, l'export modenese ha raggiunto risultati eccezionali nel terzo trimestre del 2022 secondo i dati Istat sul commercio estero della provincia, arrivando a 4.2 miliardi di euro, con un incremento del 14,8% rispetto allo stesso trimestre del 2021.

In questo contesto si è inserito da febbraio 2022 il conflitto tra Russia e Ucraina, con le ben note ricadute socioeconomiche.

Per quanto riguarda l'azione specifica dell'ente locale, l'Ufficio Progetti europei, relazioni internazionali e coordinamento progetti complessi del Comune di Modena, attivo sin dal 1997, opera al fine di incoraggiare la partecipazione dell'ente alle opportunità europee, sostenendo i Settori nell'intercettazione e nella gestione di fondi di natura europea, nazionale e regionale (Fondi strutturali, Fondi a gestione diretta, Fondi di cooperazione territoriale europea, Fondi Sviluppo e Coesione e, dal 2021, risorse PNRR). Inoltre:

- dal 1997 è sede di un Centro della rete Europe Direct (all'epoca, Info Point Europa), promossa e coordinata dalla Direzione Generale Comunicazione della Commissione europea, che offre ai cittadini e alle cittadine occasioni di informazione, formazione e sensibilizzazione sulle politiche e sui programmi dell'Unione europea;
- coordina la partecipazione del Comune di Modena a tredici reti europee di città;

- gestisce il sistema complesso delle relazioni internazionali dell'ente locale, facendo da punto di riferimento per l'accoglienza delle delegazioni e per le relazioni con città europee ed extraeuropee con le quali sono attivi patti di gemellaggio o altre forme di partenariato.

Dal punto di vista socioeconomico, il contesto locale, così come quello nazionale e internazionale, ha risentito dell'impatto della situazione pandemica connessa al Covid 19. Nonostante la capacità di resilienza e adattamento propria del tessuto produttivo locale e provinciale, da sempre votato all'export e all'internazionalizzazione, l'effetto dell'emergenza sanitaria su occupazione e vitalità delle imprese ha inevitabilmente rallentato la ripresa economica registrata negli anni successivi alla crisi globale del 2008. In conseguenza di ciò, la priorità dell'Amministrazione comunale tra il 2020 e il 2021 è stata quella di intervenire sull'emergenza e sostenere la ripartenza, dando risposta ai bisogni immediati delle persone, delle famiglie e delle imprese e guardando in prospettiva alla programmazione degli investimenti strategici sulla città, con particolare attenzione alla rigenerazione urbana, all'innovazione tecnologica e alla sostenibilità, all'occupazione e al lavoro. I programmi strategici e gli investimenti in corso di attuazione sul territorio comunale sono orientati allo sviluppo sostenibile, al miglioramento della qualità della vita e all'aumento dell'attrattività del territorio. Rigenerazione urbana, centralità della scuola e della cultura, creazione di posti di lavoro, attenzione alla persona, alla salute e al benessere sono le direttrici principali della visione strategica della città.

In questo contesto, la strategia che sottende all'ATUSS insiste su tutto il territorio comunale interessato da un processo generale di rigenerazione urbana, mentre, relativamente alle risorse FESR e FSE+ previste, si focalizza su alcuni progetti faro e su alcune specifiche aree urbane.

Per quanto riguarda l'ATUSS intesa come strategia complessiva sulla città, essa si colloca in continuità con l'ambizioso progetto di riqualificazione che negli ultimi anni ha interessato interi comparti del territorio comunale (siti ex industriali dismessi, aree degradate, edifici storici di grandi dimensioni che hanno perduto le funzioni originarie, ecc.), con l'obiettivo di offrire ai cittadini e alle cittadine porzioni rinnovate di città in cui vivere, trascorrere il proprio tempo libero, fruire di attività culturali, di occasioni di formazione e apprendimento e di opportunità di socializzazione. Tale strategia, volta a rendere la città un contesto innovativo, in grado di attrarre talenti, turisti e imprenditori, è improntata al principio del consumo zero di suolo e della sostenibilità ambientale ed energetica e punta a fare di Modena un luogo inclusivo, socialmente coeso, accogliente.

I più importanti progetti di rigenerazione urbana in corso e i comparti del territorio comunale toccati da essi, che afferiscono all'ATUSS come strategia quadro per la città di Modena, sono i seguenti:

1) Comparto ex AMCM - Parco della Creatività

Grazie all'intervento pubblico-privato di rigenerazione urbana del comparto ex AMCM tra le vie Buon Pastore, Carlo Sigonio e Antonio Peretti, sta prendendo forma il Parco della Creatività. Oltre agli interventi sulla ex centrale AEM, che oggi ospita il Laboratorio Aperto dedicato a cultura, spettacolo e creatività, e sulla ex centrale ENEL, che ospiterà il nuovo Teatro delle Passioni e la sede di ERT (cofinanziati dal POR FESR 2014-2020 della Regione Emilia-Romagna), il progetto di riqualificazione prevede una grande piazza pedonale e ciclabile rialzata con verde e sedute, un parcheggio seminterrato di 245 posti, un'area foyer di fronte al Nuovo Teatro delle Passioni con uno spazio per spettacoli all'aperto, rastrelliere e un deposito protetto per biciclette. Al centro del comparto è in costruzione una nuova palestra di circa 2.150 metri quadri e a energia quasi zero, grazie alla presenza di un sistema fotovoltaico, che sarà fruibile sia dalle scuole del centro, sia per gli allenamenti e le gare sportive. Nella palazzina dell'ex Filovia troverà spazio un piccolo supermercato di quartiere (900 metri quadri di superficie), oltre a uffici e spazi per eventi e ristorazione. Sono inoltre previsti percorsi di accesso per le aree pubbliche e per i nuovi interventi residenziali, che verranno realizzati in un secondo momento.

2) Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQuA)

Nel quadro del PINQuA, il Programma di investimento inserito nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) per realizzare interventi di edilizia sociale e rigenerazione urbana, il Comune di Modena è beneficiario di due interventi che investono varie aree della città.

- Modena. Abitare dopo la pandemia: la città nel quartiere

Progetto di riqualificazione che insiste nell'area a nord della stazione ferroviaria, comprende 13 interventi e mira a rigenerare un'ampia fascia urbana compresa tra il comparto Nonantolana, il comparto ex Consorzio agrario, il comparto ex Mercato bestiame con via Finzi e la tangenziale. Obiettivo dell'intervento: costruire 119 nuovi alloggi, rinnovare spazi pubblici, potenziare la mobilità sostenibile, prestando particolare attenzione alla coesione sociale anche attraverso interventi relativi all'illuminazione e alla videosorveglianza.

- Comparti ERP di via Viareggio - via Carrara e di via Tignale del Garda

Rigenerazione urbana degli spazi pubblici tra i comparti ERP di via Viareggio-via Carrara e di via Tignale del Garda, su cui sono già previsti progetti di riqualificazione energetica e sismica nell'ambito del Superbonus 110 per cento. L'obiettivo, infatti, è riqualificare non

solo i singoli edifici dei comparti ERP, ma anche gli spazi interstiziali, con attenzione alla qualità estetico-architettonica e all'eliminazione delle barriere architettoniche.

3) *Programma per la riqualificazione e la sicurezza della periferia nord della città*

Cofinanziato dal Programma Periferie, il progetto del Comune di Modena mira a riqualificare e rendere più sicura la periferia nord della città, attraverso una serie di interventi, alcuni dei quali già ultimati, tra cui:

- realizzazione del Data Center territoriale - Modena Innovation Hub, oggi gestito da Lepida Spa, con l'obiettivo di sostituire progressivamente i Centri Elaborazione Dati di enti pubblici e privati migliorandone qualità e sicurezza;
- realizzazione della cosiddetta "scuola innovativa", antisismica, efficiente sul piano energetico, dotata di spazi accessibili a persone con impedita o ridotta capacità motoria, di molteplici laboratori, di impianti di domotica e interamente dotata di *wi-fi*;
- costruzione di 33 appartamenti a canone calmierato, destinati a tipologie familiari diversificate, con annesso centro diurno polifunzionale all'avanguardia per la disabilità;
- attuazione di interventi di *housing* sociale per un totale di oltre 150 alloggi;
- realizzazione di una Casa della salute;
- riqualificazione della mobilità delle vie Finzi, del Mercato, Toniolo, Canaletto e del parcheggio Porta Nord con piste ciclabili e depositi protetti. L'intervento ha previsto nuova illuminazione a led, cablaggio per la videosorveglianza e innovazioni tecnologiche, fermate dei bus, attraversamenti protetti, sistemazione del verde;
- riqualificazione del sottopasso ferroviario per l'accesso alla stazione di Modena dalla Porta nord;
- attivazione di un servizio di portierato sociale di quartiere per rilevare bisogni, orientare ai servizi, promuovere regole di convivenza civile e mediare i conflitti, sostenere, monitorare e segnalare elementi di degrado e insicurezza;
- valorizzazione commerciale delle vie Gramsci, Toniolo e del Mercato.

4) *Riqualificazione delle ex Fonderie Riunite*

Si tratta di un grande intervento di rigenerazione urbana che investe il complesso delle ex Fonderie Riunite di Modena, sito industriale dismesso situato nella fascia ferroviaria a ridosso del cavalcavia Ciro Menotti. Il recupero delle architetture industriali ha come obiettivo la realizzazione del Distretto per l'Accelerazione e lo Sviluppo della Tecnologia e viene realizzato in stralci attuativi successivi, con fonti di finanziamento diverse.

Per quanto riguarda più specificamente gli interventi previsti dall'ATUSS con risorse FESR 2021-2027, la strategia del Comune di Modena agirà sui seguenti focus territoriali e progettualità:

Il **primo focus territoriale** riguarda il Polo Sant'Agostino - Palazzo dei Musei - ex Ospedale Estense, sede di un centro culturale di livello nazionale e internazionale, nel quale si ricollocano, si espandono e sviluppano le loro potenzialità i principali istituti culturali cittadini: Fondazione Modena Arti Visive, Gallerie Nazionali Estensi, Museo Civico e Archivio Storico, Teatro anatomico e Musei Universitari.

L'ex Ospedale Estense, oggetto principale della strategia, è un edificio settecentesco delimitato a nord da Piazza Sant'Agostino, a est dalla Chiesa omonima, a ovest dal Palazzo dei Musei (che costituisce un unico complesso edilizio con l'ex Ospedale Estense) e con Viale Vittorio Veneto, a sud con edifici di proprietà privata a destinazione residenziale. Il complesso immobiliare si colloca in un luogo di confine tra il centro storico propriamente detto e il tessuto urbano novecentesco. L'isolato è inoltre caratterizzato dalla facile accessibilità con i mezzi di trasporto sia pubblici sia privati e dalla vicinanza al futuro complesso Sant'Agostino, al Dipartimento di Economia "Marco Biagi" (Foro Boario), alla Fondazione universitaria omonima e al grande parcheggio interrato presente all'interno del parco Novi Sad. Si tratta del parcheggio interrato più ampio in Italia, inaugurato nel 2012, dotato delle più moderne tecnologie impiantistiche e in grado di ospitare oltre 1.700 veicoli.

Il **secondo focus territoriale** interessa invece la prima periferia storica di Modena. In una zona di congiunzione strategica tra la zona storica e la zona sud della città si trova il comparto della cosiddetta ex Stazione Piccola, un tempo capolinea delle linee ferroviarie modenesi ex ATCM, oggi dismesso.

All'interno del comparto, che ospita diversi fabbricati in passato destinati alle attività connesse al trasporto pubblico locale su rete ferroviaria regionale (ex depositi, ex locali manutenzione e rimessaggio dei veicoli rotabili ferroviari), nonché alcuni edifici utilizzati dal circolo Parco della Resistenza, è collocato in particolare l'ex Fabbricato Viaggiatori, oggetto principale della strategia.

L'ex Fabbricato Viaggiatori, che affaccia direttamente su Piazza Manzoni, riprende i modelli estetici delle stazioni ferroviarie del XIX e del XX secolo, che testimoniano la particolare attenzione formale attribuita dalla cultura architettonica dell'epoca ai manufatti di tipo funzionale. Essendo inoltre la linea ferroviaria Modena-Sassuolo l'unica sopravvissuta dell'antica rete delle ferrovie provinciali modenesi, l'edificio è considerato un'importante testimonianza storica, architettonica e culturale.

Nell'ambito di un più ampio progetto di rigenerazione e riqualificazione dell'intero comparto, oggetto di un accordo di collaborazione tra Regione Emilia-Romagna, Comune di Modena e FER (Ferrovie Emilia-Romagna S.r.l.), l'ex Fabbricato Viaggiatori della ex Stazione Piccola è destinato a divenire sede della Fondazione ITS Maker, con aule e laboratori per l'attività dell'Istituto tecnico superiore di specializzazione post diploma.

Il **terzo focus territoriale** dell'ATUSS è l'area attraversata dalla cosiddetta Diagonale Verde, il corridoio ecologico per la mobilità sostenibile collocato sull'asse dell'ex linea ferroviaria storica Bologna-Milano, dismessa alla fine del 2014.

Il percorso ciclopedonale, di cui è stato già realizzato un primo stralcio di quasi due chilometri e mezzo, collega attualmente la rotatoria Paolucci-Breda (in continuità con la ciclabile di viale Montecuccoli, che raggiunge la stazione ferroviaria e il centro storico) con il polo scolastico di via Leonardo.

L'infrastruttura dedicata alla mobilità sostenibile, che nell'ambito dell'ATUSS si intende prolungare fino alle frazioni di Cognento e Cittanova, rappresenta una connessione verde in grado di ricucire i tratti ciclabili già presenti tra il centro storico e il cimitero monumentale, per poi attraversare un paesaggio agricolo entro il quale collegare le aree industriali e commerciali a sud della via Emilia Ovest, fino alle le frazioni di Cittanova e Marzaglia, per raggiungere infine, nelle prospettive future, l'area fluviale del Secchia. In ottica più ampia, la Diagonale Verde costituirà un asse strategico attorno al quale impostare lo sviluppo e la rigenerazione della zona ovest della città di Modena. Da segnalare che il progetto relativo alla Diagonale Verde prevede la predisposizione, accanto alla pista ciclabile, di un percorso ad hoc per mezzi di trasporto pubblici.

Il **quarto focus territoriale** riguarda il comparto ex AMCM, già citato, poiché, grazie alle risorse FESR dell'ATUSS, sarà possibile sviluppare ulteriormente i processi di transizione digitale attivati già da alcuni anni all'interno del Laboratorio Aperto di Modena, che accoglie cittadini, associazioni, imprese, professionisti, istituti culturali, scuole ed enti di formazione interessati a ideare, condividere e sperimentare modelli, applicativi, prodotti, servizi basati sull'uso del digitale. Oltre a 18 postazioni di *coworking*, il Laboratorio Aperto ospita uno spazio tecnologico-esperienziale denominato "Lab Space", per la fruizione del patrimonio culturale e lo sviluppo di produzioni in ambito teatrale e dello spettacolo con un coinvolgimento interattivo e personalizzato degli utenti.

Il **quinto focus territoriale** riguarda l'area della stazione ferroviaria, in cui sorge il Centro Stranieri del Comune di Modena, per il quale, grazie ai fondi FSE+ previsti nell'ATUSS, si prevede di potenziare e trasformare i servizi offerti per il contrasto alla marginalità sociale e in favore delle persone senza fissa dimora.

La stazione dei treni, pur essendo situata a ridosso del centro storico, è caratterizzata, rispetto ad altre aree della città, da alcuni elementi di degrado ed è interessata, da diversi anni, da un processo di riqualificazione complessiva, che riguarda sia aspetti urbanistico-architettonici, sia il tessuto socioeconomico. La riqualificazione dell'edificio della stazione e di altri immobili, la realizzazione e l'apertura del Museo casa natale Enzo Ferrari, il miglioramento dell'offerta commerciale e dei servizi di ospitalità e ristorazione della zona (anche attraverso incentivi messi a disposizione dal Comune di Modena e contributi

provenienti dal POR FESR 2007-2013 della Regione Emilia-Romagna), interventi dell'ente locale e delle forze dell'ordine volti ad accrescere la sicurezza, hanno portato al miglioramento generale delle condizioni dell'area della stazione, che rimane comunque uno dei focus territoriali su cui l'ATUSS del Comune di Modena intende investire.

Le attività svolte dagli operatori dei servizi sociali a bassa soglia del Comune di Modena e delle Unità di Strada professionali che operano nell'ambito del contrasto alla marginalità sociale, tuttavia, impattano su porzioni di città molto più ampie della sola area in cui sorge il Centro Stranieri. Le zone monitorate sono complessivamente oltre 40, articolate in zone "molto sensibili", nelle quali vi è una elevata presenza di persone senza fissa dimora o con gravi marginalità sociali, e zone monitorate con minor frequenza, cui si aggiungono i luoghi oggetto di segnalazioni specifiche, nei quali vengono svolte attività di monitoraggio e verifica ad hoc.

Un **ulteriore focus territoriale** riguarda la località "Passo dell'Uccellino", che si trova all'interno del territorio del Comune di Modena ai confini con il Comune di Soliera e, in particolare, il ponte sul fiume Secchia e la direttrice stradale che garantisce il collegamento tra la Statale 12 Canaletto e la Provinciale 413 Nazionale per Carpi. Si tratta di una zona strategica in particolare per quanto riguarda la viabilità d'area vasta tra Modena, Soliera, Carpi e altri paesi della bassa modenese.

2. Analisi delle esigenze di sviluppo e del potenziale dell'area, comprese le interconnessioni economiche, sociali e ambientali

L'ATUSS del Comune di Modena è in primo luogo orientata ai temi trasversali della rigenerazione urbana, del recupero urbanistico e della riqualificazione di edifici e comparti pubblici in disuso. In questo senso la strategia risponde alla **sfida della emergenza climatica** richiamata nel Patto per il Lavoro e per il Clima, sia guardando all'obiettivo del consumo di suolo a saldo zero, contenendo l'espansione, agevolando la rigenerazione urbana e edilizia e introducendo un processo graduale di rimozione dell'impermeabilizzazione dei suoli, sia contribuendo direttamente ad attuare la transizione ecologica attraverso la realizzazione di infrastrutture verdi per la mobilità sostenibile.

I progetti di rigenerazione attualmente in corso in città¹, e quelli che stanno prendendo il via grazie ai finanziamenti ottenuti nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (in cui sono ricompresi anche il Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare

¹ Tra questi, preme ricordare il già citato progetto di rigenerazione dell'area nord della città, sostenuto dalle risorse del Programma Periferie della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

-PINQUA²- e la rigenerazione del comparto delle ex Fonderie Riunite³), prevedono inoltre importanti interventi di efficientamento e riqualificazione energetica di edifici pubblici, tra i quali preme menzionare:

- i progetti di riqualificazione energetica delle scuole, che includono tre interventi a valere sulle risorse PNRR per l'installazione di impianti fotovoltaici e cinque interventi a valere sul POR FESR 2014-2020;
- gli interventi su due impianti sportivi, di cui uno finanziato dal PNRR e uno finanziato dal POR FESR 2014-2020;
- la riqualificazione energetica delle sedi comunali di Piazza Grande e di Via Santi 40, finanziate dal POR FESR 2014-2020;
- due interventi a beneficio di alloggi residenziali pubblici, di cui uno finanziato dal Piano nazionale complementare (PNC) e uno finanziato dal POR FESR 2014-2020;
- la riqualificazione di un auditorium, a valere sul PNRR;
- la riqualificazione degli impianti di illuminazione pubblica finanziati con risorse PNRR.

La Strategia per la qualità urbana ed ecologico-ambientale⁴ del Comune di Modena evidenzia come le grandi trasformazioni urbane, avviate attraverso progetti di rigenerazione e riqualificazione, abbiano non solo restituito alla città brani "interrotti e incompleti", ma anche innervato processi di miglioramento dei contesti in cui si sono inseriti, con l'obiettivo generale di garantire un'offerta elevata in termini di vivibilità, qualità degli spazi, permeabilità, valori ambientali, accessibilità e città pubblica.

Nel quadro strategico e normativo delineato dal Piano Urbanistico Generale (PUG, adottato ai sensi dell'art.46 comma 1 della L.R. 24/2017 con delibera di Consiglio comunale n° 78 del 22 dicembre 2022), i grandi progetti di recupero e rigenerazione rappresentano un asse di azione fondamentale per offrire nuovi spazi e nuove opportunità di sviluppo per la città, contribuendo al raggiungimento dell'obiettivo tendenziale del consumo zero di suolo e dell'efficientamento energetico degli edifici pubblici.

Analoga rilevanza è attribuita alla promozione della mobilità sostenibile, che trova declinazione nel Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS), approvato dal Consiglio comunale a luglio 2020.

Incentivare la ciclabilità e la pedonalità è considerata una priorità strategica nell'ambito delle politiche individuate nel PUMS per migliorare la mobilità cittadina e ridurre l'impatto negativo sul clima e sull'ambiente. Per raggiungere tale obiettivo, il Piano prevede in primo

² MISSIONE 5 INCLUSIONE E COESIONE - M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE - M5C2.2 Rigenerazione urbana e *housing* sociale - Investimento 2.3 Programma innovativo della qualità dell'abitare

³MISSIONE 5 INCLUSIONE E COESIONE - M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE - M5C2.2 Rigenerazione urbana e *housing* sociale - Investimento 2.1 Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale

⁴ La Strategia, elaborata in base a quanto previsto dalla L.R. 24/2017, rappresenta il principale riferimento per le trasformazioni future della città e del territorio. È stata presentata in apertura della Consultazione preliminare per l'adozione del Piano Urbanistico Generale (PUG) del Comune di Modena.

luogo un focus sullo sviluppo infrastrutturale, per aumentare la copertura territoriale e garantire la massima riconnessione dei percorsi ciclo-pedonali esistenti.

Nell'assetto definito dal PUMS, le dorsali ciclabili rappresentano gli assi strategici e portanti della rete ciclabile urbana, garantendo i collegamenti ai principali recapiti interni al territorio urbanizzato, così come ai principali recapiti esterni (le frazioni). La maglia delle dorsali ciclabili si estende per oltre 70 km e consente di intercettare moltissimi poli di attrazione della città (servizi e attrezzature, spazi commerciali, ampie porzioni del tessuto abitativo, ecc.) accedendovi in modo diretto e veloce, ma anche di raggiungere parti relativamente più periferiche come i grandi comparti industriali a nord della ferrovia.

Il PUMS sistematizza anche la rete di distribuzione (rete secondaria), più capillare, il cui compito è quello di assicurare la connessione tra le dorsali i principali poli attrattori della città. La ricucitura di tratti ciclabili esistenti è stata oggetto anche di interventi finanziati dall'Asse 4 del POR FESR 2014-2020 e dal Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2014-2020, con cui è stata cofinanziata anche la realizzazione di due depositi protetti per biciclette.

Considerando i dati relativi all'intera consistenza delle infrastrutture ciclopedonali esistenti, ammonta a 227,85 km la lunghezza totale dei percorsi esistenti (inclusi quelli in via di realizzazione), cui si aggiungono oltre 80 km di prossima realizzazione.

Considerando la popolazione residente a Modena al 2018, il rapporto tra metri di percorsi realizzati e abitanti si attesta a 1,22 metri per abitante.

La prosecuzione della Diagonale Verde, nuova dorsale strategica, rappresenta in quest'ottica un intervento di prioritaria importanza, che darà vita a un vero e proprio corridoio di collegamento ecologico, funzionalmente connesso ad altri sistemi verdi e concorrerà al raggiungimento di un miglioramento ambientale in ambito urbano.

Alla luce degli indirizzi sanciti nel nuovo PUG, inoltre, tutti gli interventi di trasformazione urbanistica saranno progettati e valutati anche con riferimento all'impatto ecologico e ambientale, in linea con il principio di matrice europea del "*Do No Significant Harm*" (DNSH), che prevede che gli interventi realizzati in attuazione del PNRR non arrechino nessun danno significativo all'ambiente.

L'ATUSS del Comune di Modena, attraverso il progetto di rigenerazione dell'ex Ospedale Estense, intende valorizzare le potenzialità di sviluppo socio-economico della città in ambito culturale e turistico. Intendendo la cultura come volano per incentivare lo sviluppo economico delle imprese culturali e creative (ICC), per creare nuovi posti di lavoro e per rafforzare l'attrattività turistica della città, si vuole contribuire ad affrontare la **sfida delle diseguaglianze** e a incrementare il livello di benessere e qualità della vita delle cittadine e dei cittadini. Inoltre, la strategia punta a favorire una miglior accessibilità al patrimonio culturale, valorizzandolo e rendendolo più attrattivo per segmenti più ampi e diversi di utenza, sfruttando anche le potenzialità offerte dall'utilizzo delle nuove tecnologie digitali

in campo artistico e culturale, con una particolare attenzione all'inclusione dei giovani, dei migranti, e delle componenti sociali più fragili.

La vitalità del settore culturale e creativo nel distretto di Modena è dimostrata in primo luogo dalla presenza di oltre 5.000 imprese locali, con oltre 13.000 addetti, pari al 15% circa del totale regionale. Il numero di attività economiche nel settore creativo, artistico e dell'intrattenimento è aumentato del 7,5% nel primo trimestre del 2022 rispetto al medesimo periodo del 2021⁵. Modena ha una particolare vocazione nei servizi creativi, grazie soprattutto al contributo dei settori del design e dell'informatica. Oltre alla specializzazione nei servizi creativi - che registra il 63,9% delle unità locali totali dei settori ICC della provincia e il 53,6% degli addetti contro una media regionale pari, rispettivamente, a 62,2% e 52,3%, si caratterizza per una significativa presenza di media e industrie culturali, che rappresentano il 12,3% delle unità locali totali dei settori ICC della provincia e il 26,1% degli addetti, contro una media regionale pari, rispettivamente, a 11% e 19,2%. La provincia di Modena vale oltre la metà dell'export complessivo dell'Emilia-Romagna nel 2017 nel settore delle ICC (52,8%)⁶.

L'attrattività di Modena come città turistica è confermata dai dati, che attestano un incremento di turisti ormai strutturale. Il cambio di passo che ha trasformato Modena in una meta turistica importante sul piano regionale e nazionale è avvenuto grazie alla partecipazione della città a Expo 2015 e alla istituzione, con modifica della Legge Regionale 4/2016, del Territorio Turistico Bologna-Modena, che prevede la realizzazione congiunta di progetti di marketing e promozione turistica comprendente i territori della Città metropolitana di Bologna e della Provincia di Modena.

La strategia volta a valorizzare la cultura e la creatività per lo sviluppo della città trova continuità con:

- l'approccio adottato dal Comune di Modena nell'ambito della programmazione FESR 2014-2020, che ha portato all'avvio del processo di rigenerazione del comparto ex AMCM e alla sua trasformazione in Parco della Creatività, dedicato alla sperimentazione, alla ricerca e alla innovazione nel campo della cultura. Attraverso finanziamenti ottenuti nel quadro del POR FESR, è stata avviata una rigenerazione degli edifici pubblici del comparto, per la loro trasformazione in Laboratorio Aperto e nuovo Teatro delle Passioni;
- l'imponente processo di rigenerazione di ulteriori contenitori destinati alla cultura, tra i quali l'ex Ospedale Sant'Agostino, la Manifattura dei Tabacchi, il Polo della musica e

⁵ Note congiunturali della Provincia di Modena, n. 2 del 2022.

⁶ Rapporto "Economia Arancione in Emilia-Romagna: cultura, creatività, industria", a cura di Ervet e Regione Emilia-Romagna, 2018.

della socialità (nel comparto in cui trova già il Centro Musica *Music Hub* 71 di Via Morandi) e le ex Fonderie Riunite⁷;

- la recente designazione di Modena quale Città Creativa UNESCO nel campo delle *Media Arts*, che rappresenta un ulteriore stimolo per mettere a sistema i diversi interventi in ambito culturale e potenziare ogni segmento della filiera del settore culturale e creativo, per rendere la città sempre più competitiva, attrattiva, inclusiva e *smart*.

Attraverso il progetto di rigenerazione della ex Stazione Piccola e di insediamento della nuova sede della Fondazione ITS Maker, l'ATUSS del Comune di Modena fa perno sul tema della formazione per rispondere alla **sfida demografica**, con l'obiettivo di favorire la permanenza dei giovani e lavorare per una migliore occupazione e una maggiore disponibilità di servizi dedicati a formazione, specializzazione e inserimento professionale.

I dati dimostrano un costante e generalizzato invecchiamento della popolazione modenese, con un incremento dell'incidenza percentuale della fascia over 65 sull'intera popolazione residente (arrivata a quota 24,1% nel 2020) e una maggior presenza dei soggetti anziani rispetto ai molto giovani, come deducibile dall'indice di vecchiaia (rapporto tra ultrasessantacinquenni e i minori di 15 anni) che si attesta a 184,7 anziani ogni 100 giovani nel 2020.⁸ Nonostante questa tendenza, i giovani sono progressivamente aumentati, in termini di presenza in città: nel 2021, i residenti nella fascia di età 14-29 anni rappresentavano il 15,7% della popolazione modenese.

I dati dimostrano che i giovani modenesi, come i loro coetanei stranieri, sono il segmento della popolazione più mobile da un punto di vista territoriale: fra coloro che si spostano da Modena verso l'estero, il 39,4% ha un'età compresa fra i 14 e i 34 anni. Al contempo risulta altrettanto consistente la percentuale di giovani stranieri che arriva a Modena: il 62,8% di coloro che migrano a Modena dall'estero si posiziona nella fascia d'età 14-34 anni⁹.

Uno dei bisogni principali è dunque quello di continuare a investire affinché il territorio modenese sia attrattivo nei confronti della popolazione giovanile, compresa quella universitaria¹⁰, per attrarre giovani talenti da fuori e ridurre il numero di quanti lasciano il territorio. Inoltre, i dati inducono a prestare attenzione alla "nuova" popolazione giovanile di seconda generazione: il 17,6% dei residenti stranieri è nato in Italia e, in particolare, il 71% dei minorenni residenti è nato a Modena. Circa il 20% degli alunni delle scuole

⁷ Come abbiamo già ricordato, per la rigenerazione del comparto delle ex Fonderie Riunite il Comune di Modena sta investendo risorse proprie e ha inoltre intercettato risorse regionali, risorse Fondo Sviluppo e Coesione, e infine risorse PNRR.

⁸ Sezione Strategica del Documento Unico di Programmazione 2022-2024 del Comune di Modena.

⁹ Sezione Strategica del Documento Unico di Programmazione 2022-2024 del Comune di Modena.

¹⁰ In questo ambito, il Comune di Modena sta sviluppando una strategia per incrementare la dotazione di alloggi per studenti universitari, in collaborazione con UNIMORE - che ha candidato una richiesta di contributo per la costruzione di un nuovo studentato su edificio di proprietà comunale (rif. M4C1-Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università).

modenesi è, dunque, di cittadinanza non italiana ma sempre più spesso nato in Italia, con un tasso di scolarità pari ai minori italiani in tutti gli ordini di istruzione obbligatoria¹¹. Le politiche e gli investimenti mirati ai giovani devono dunque necessariamente puntare a una piena inclusione e partecipazione attiva dei giovani, sia con riferimento ai percorsi formativi, sia per l'inserimento nel mercato del lavoro.

Il "Patto per Modena competitiva, sostenibile, solidale - Nuovo patto per lo sviluppo e il benessere della città e del suo territorio"¹², sottoscritto da 37 organizzazioni economiche, sindacali e sociali, inquadra inoltre le politiche culturali e le politiche giovanili come assi significativi per il contributo che possono apportare i giovani nei differenti contesti della città, così da rendere più inclusiva, solidale e attrattiva la loro partecipazione anche attraverso l'attuazione di esperienze formative e lavorative.

L'incremento del tasso di occupazione giovanile e il miglioramento delle condizioni di lavoro in termini di retribuzione e tutele, inoltre, permetteranno di rispondere anche alla **sfida delle diseguaglianze** economiche e sociali che sono diventate più profonde con la crisi pandemica.

Sebbene la realtà modenese abbia registrato negli ultimi anni tendenze economiche positive, anche rispetto alla media nazionale e regionale, emergono infatti alcune criticità in merito all'andamento del mercato del lavoro.

Nel 2020 nella provincia di Modena il numero di occupati è diminuito dell'1,6%, a fronte di un decremento su scala regionale pari al 2,1%, e, benché nel medesimo anno si sia considerevolmente ridotto il numero di persone in cerca di occupazione, occorre notare come siano contemporaneamente aumentate in modo considerevole le persone inattive nella fascia di età 15-64 anni (il 7,9% in più nel 2020 rispetto all'anno precedente).

Concentrando l'attenzione sulle donne, si osserva in primo luogo che il decremento del numero di occupati registrato nel 2020 riguarda maggiormente le donne rispetto agli uomini (-2,7% contro -0,3%), così come sono le donne a subire maggiormente il peggioramento del tasso di attività, che è sceso di oltre due punti percentuali e mezzo tra il 2019 e il 2020 (a fronte di un -1,3% per gli uomini). Questi dati mostrano una tendenza peggiore rispetto allo scenario precedente alla crisi economica del 2008 e rendono ancor più urgenti interventi mirati alla riduzione delle disuguaglianze di genere. Tale necessità è confermata dai dati relativi ai salari medi. La differenza fra la retribuzione media femminile e quella maschile, infatti, supera nel 2019 i 9.600 euro, ossia il 32,3% di retribuzione in meno per le donne rispetto agli uomini. Tali differenziali, che sono rimasti pressoché

¹¹ Dati illustrati dall'Assessora a Politiche sociali, Accoglienza e Integrazione Roberta Pinelli nella seduta del Consiglio comunale del 7 luglio 2022.

¹² Questo documento, sottoscritto il 27 novembre 2019, si sviluppa in quattro assi principali: Sicurezza e legalità (contrasto alla criminalità, giustizia, trasparenza e protezione civile), Modena competitiva (economia, lavoro, scuola e università, *Smart city*, turismo, cultura), Modena sostenibile (ambiente, urbanistica, mobilità, agricoltura, rifiuti e acqua come risorse dell'economia circolare) e Modena solidale (sanità, *welfare*, accoglienza, sostegno delle fragilità, lotta alla povertà e all'esclusione sociale).

costanti negli anni, riguardano tutti i grandi gruppi professionali, dagli operai agli impiegati ai dirigenti¹³.

Analizzando invece la condizione professionale dei giovani di età compresa tra i 15 e il 24 anni, i dati raccolti nella Sezione Strategica del Documento Unico di Programmazione del Comune di Modena 2022-2024 mostrano che in questa fascia demografica la forza di lavoro è complessivamente pari al 28%, mentre la non forza di lavoro al 72%. Rispetto alla forza lavoro, il 20% risulta occupato e l'8% in cerca di occupazione. Rispetto alla non forza lavoro, il 66% è costituito da studenti.

Il tasso di disoccupazione giovanile calcolato sulla popolazione di 15-24 anni risulta in leggero peggioramento, secondo quanto riportato nel rapporto di giugno 2022 dell'Osservatorio sull'economia e il lavoro in Provincia di Modena, attestandosi nel 2021 al 21,9%, a fronte del 20,7% del 2020.

Anche il dato relativo al tasso di mancata partecipazione al lavoro giovanile, aggiornato al 2019, dopo quattro anni di decisa diminuzione è tornato a crescere e si è attestato al 20,8%¹⁴.

"La mia Modena", ricerca commissionata nel 2021 dal Comune di Modena a Demoscopica, ha evidenziato come le politiche abitative (rendere accessibili soluzioni abitative che permettano ai giovani di uscire di casa ed essere indipendenti) e il lavoro (orientamento e accompagnamento sistematico all'inserimento nel mondo del lavoro) siano le maggiori preoccupazioni delle giovani generazioni di oggi. In tema di politiche giovanili, il già citato "Nuovo Patto per Modena competitiva, sostenibile, solidale" ribadisce che "il ruolo delle politiche giovanili, non solo nell'offerta culturale integrata ma nel disegno più complessivo di città, dovrà esser centrale: Modena possiede le infrastrutture materiali e immateriali per essere una città in cui il protagonismo e la partecipazione giovanile rappresentano un punto strategico per lo sviluppo della comunità".

Investendo nella creazione di spazi dedicati alla formazione, il progetto risponde anche alla **sfida del digitale**, inteso come strumento di apprendimento e ambito di specializzazione per lo sviluppo di competenze di alto livello direttamente orientate all'accesso al mondo del lavoro.

La prosecuzione delle attività del Laboratorio Aperto sarà cruciale per rispondere alla **sfida del digitale**, nell'ottica di consentire ai cittadini - e in particolare a quelli fragili - di poter cogliere i vantaggi della digitalizzazione. Il Laboratorio Aperto di Modena sarà, in tal senso, un facilitatore e uno spazio strategico per favorire la crescita di comunità digitali, attraverso lo sviluppo di attività di alfabetizzazione digitale, il sostegno ai cittadini

¹³ Osservatorio sull'economia e il lavoro in Provincia di Modena, rapporto di giugno 2021, a cura di IRES Emilia-Romagna.

¹⁴ Sezione Strategica del Documento Unico di Programmazione 2022-2024 del Comune di Modena.

nell'orientamento e nell'accesso ai servizi fruibili on-line, il contrasto all'emarginazione digitale e la promozione dell'uso consapevole dei social media e degli strumenti digitali.

Rafforzare la tenuta del sistema complessivo di *welfare* è una priorità strategica per il Comune di Modena, che intende mantenere l'impegno per sostenere le persone in povertà assoluta e senza fissa dimora, continuando così a rispondere alla **sfida delle diseguaglianze**.

La presenza di persone senza fissa dimora e a rischio di grave disagio è aumentata negli ultimi anni e le analisi condotte dal Settore Servizi Sociali del Comune di Modena restituiscono una situazione eterogenea, fluida e in rapida trasformazione, caratterizzata da forte mobilità territoriale.

La scarsa disponibilità del mercato immobiliare agli immigrati, la tendenza del mercato del lavoro a privilegiare contratti a termine, l'irregolarità amministrativa, l'assenza di reti familiari e i problemi di salute sono tra i fattori determinanti del fenomeno della marginalità sociale, che è influenzato dall'andamento dei flussi migratori e dalle ricadute sul territorio delle modifiche relative all'accoglienza nei centri CAS e SPRAR. Le difficoltà connesse alla scarsità di alloggi disponibili e alle garanzie richieste, tuttavia, sono trasversali e riguardano anche famiglie italiane e singoli lavoratori che, pur in condizioni lavorative dignitose, sono costretti a vivere in situazioni precarie.

Tra il 2020 e il 2021, gli operatori dei servizi sociali a bassa soglia del Comune di Modena e delle Unità di Strada professionali hanno identificato la presenza di oltre 530 persone senza fissa dimora sul territorio cittadino.

Di queste, circa 230 persone sono stabilmente presenti, 90 persone senza casa sono state collocate in strutture residenziali e all'interno di progettazioni socio-educative. Tra i soggetti intercettati dalle unità operanti in strada, è elevata la quota di quanti presentano problemi comportamentali riferibili a dipendenze, psicopatologie e devianze.

Il nuovo Centro Servizi di prossimità (ex Centro Stranieri) rappresenterà un punto di riferimento fondamentale nel panorama dei servizi volti all'inclusione sociale e al contrasto alla marginalità nel Comune di Modena.

Grazie alla presenza di équipe interdisciplinari, saranno garantiti i servizi connessi al primo contatto per la conoscenza e la valutazione dei bisogni degli utenti, all'orientamento e alla presa in carico. Saranno disponibili anche avvocati di strada, un presidio sanitario e primi interventi di cura.

L'intervento di costruzione del nuovo ponte sul fiume Secchia contribuisce infine a dare risposta alla **sfida dell'emergenza climatica** definita nel Patto per il Lavoro e per il Clima, che evidenzia l'urgenza di interventi volti a migliorare la resilienza dei territori in previsione dell'aumento dell'intensità e della frequenza di fenomeni atmosferici dovuti ai cambiamenti climatici, anche in coerenza con l'Obiettivo 13 dell'Agenda 2030 per lo

Sviluppo Sostenibile. L'attraversamento del fiume Secchia è attualmente servito dal ponte "Bailey" che, per caratteristiche costruttive e condizioni di usura risulta inadeguato da un punto di vista strutturale e comporta serie criticità idrauliche poiché, diminuendo la sezione idraulica del fiume e presentando una struttura ribassata rispetto alle sommità arginali, costituisce un vero e proprio elemento di ostacolo per il corso dell'acqua nei periodi di piena del fiume.

L'area è caratterizzata anche da criticità in termini di mobilità, dal momento che la struttura del ponte esistente rende necessaria la circolazione a senso unico alternato, non consente il transito in sede separata da parte di pedoni e ciclisti e di conseguenza complica la fruizione delle piste ciclopedonali localizzate sulla sommità arginale del fiume Secchia.

La struttura del ponte esistente, che blocca il corridoio ecologico e costringe gli animali ad attraversare la sede stradale asfaltata per continuare il percorso da monte a valle (e viceversa) del ponte causa, infine, anche criticità di natura ambientale.

Relativamente alle interconnessioni tra i soggetti chiave per l'attuazione dell'ATUSS, si evidenzia che:

- il progetto di riqualificazione dell'ex Ospedale Estense potrà contare su una fitta rete di interconnessioni con i soggetti a vario titolo attivi nell'area, tra cui i Musei Universitari, la Galleria Estense e il Ministero della Cultura, la Fondazione di Modena, l'Università di Modena e Reggio Emilia, *Future Education* Modena, la Fondazione Modena Arti Visive¹⁵;
- il progetto di riqualificazione della ex Stazione Piccola, come già ricordato, è frutto di un accordo di collaborazione con la Regione Emilia-Romagna e FER che, insieme alla Fondazione ITS Maker, sono i soggetti maggiormente coinvolti nel processo di sviluppo dell'area, che tuttavia aspira a diventare il fulcro di una più ampia rete di interconnessioni con il tessuto imprenditoriale locale e con gli enti a vario titolo attivi nell'ambito della formazione professionale;
- l'attività del Laboratorio Aperto proseguirà coinvolgendo, oltre al Comune di Modena, la Fondazione Giacomo Brodolini, cui è affidata in concessione la gestione dello spazio, l'Università di Modena e Reggio Emilia, che collabora alla realizzazione di iniziative, progetti e ricerche scientifiche inerenti ai principali ambiti di interesse del Laboratorio (*Media Arts, Digital Humanities, Cultural Platforming*), la Fondazione Emilia-Romagna Teatro, la cui scuola per giovani attori "Iolanda Gazzero" è ospitata all'interno del Laboratorio. L'attuazione dell'ATUSS coinvolgerà infine le *start-up* e i professionisti che frequentano gli spazi di lavoro e usufruiscono dei servizi offerti all'interno del Laboratorio Aperto, nonché la rete regionale dei Laboratori Aperti;

¹⁵ Centro di produzione culturale e di formazione professionale e didattica, nato nel 2017 e finalizzato a diffondere l'arte e la cultura viva contemporanea. Esso include l'eredità e il patrimonio culturale delle tre istituzioni che sono confluite in essa: la Galleria Civica di Modena, la Fondazione Fotografia di Modena, il Museo della Figurina

- il nuovo Centro Servizi di prossimità coinvolgerà, insieme al Settore Servizi sociali del Comune di Modena, tutte le organizzazioni del Terzo Settore che collaborano con gli operatori comunali nell'assistenza ai senza fissa dimora e alle persone che si trovano in condizioni di marginalità sociale. Ulteriore soggetto chiave per l'attuazione dell'ATUSS sarà l'operatore economico cui verranno affidati in appalto i servizi di gestione del Centro;
- l'attuazione dell'intervento di costruzione del nuovo ponte sul fiume Secchia in località "Uccellino" prevede la stretta collaborazione tra il Comune di Modena, che agirà in qualità di ente attuatore dell'intervento, e la Regione Emilia-Romagna (in particolare l'Agenzia regionale per la sicurezza territoriale e la protezione civile dell'Emilia-Romagna), oltre alla Provincia di Modena e al Comune di Soliera. Il Consiglio comunale di Modena¹⁶ e il Consiglio comunale di Soliera hanno approvato nel dicembre 2022 la convenzione tra i due Comuni, la Regione Emilia-Romagna e la Provincia di Modena.

¹⁶ Delibera di Consiglio comunale n. 80 del 22 dicembre 2022 avente a oggetto Approvazione dello schema di convenzione tra la Regione Emilia-Romagna, la Provincia di Modena, il Comune di Modena e il Comune di Soliera per la costruzione di un nuovo ponte sul fiume Secchia in località Passo dell'Uccellino, nei Comuni di Modena e Soliera, e interventi di miglioramento della rete stradale tra i Comuni di Modena e Soliera

3. Versione preliminare della visione di trasformazione dell'area urbana/sistema territoriale al 2030, in relazione agli obiettivi del Patto per il Lavoro e per il Clima della Regione Emilia-Romagna e alla loro declinazione nel DSR 2021-2027

La strategia di sviluppo territoriale e la visione di città che il Comune di Modena intende proporre al 2030 sono improntate al consolidamento e alla prosecuzione dei grandi interventi di rigenerazione urbana, che hanno caratterizzato negli ultimi anni il territorio cittadino, coerentemente con le strategie del PUG. Si ritiene, infatti, che la riqualificazione complessiva degli spazi urbani e la collocazione in essi di nuove funzioni possano da un lato, offrire ai cittadini e alle cittadine una migliore qualità di vita, maggiori opportunità sul piano occupazionale, occasioni per la cultura e il tempo libero, e disegnare una città inclusiva, coesa, sostenibile e aperta ai processi di innovazione; dall'altro, costituire un volano importante per incoraggiare i flussi turistici e sostenere l'economia locale del settore turistico,

In questo quadro, gli obiettivi della strategia di sviluppo territoriale al 2030 della città di Modena sono i seguenti:

1) Completare i grandi interventi di rigenerazione urbana coerenti e anticipatori delle strategie del PUG, al fine di offrire una città più attrattiva sia per i cittadini, sia per i turisti.

Tra questi grandi interventi, alcuni sono parte della strategia generale ATUSS senza ricevere finanziamenti dal PR FESR 2021-2027; mentre tre, in particolare, saranno cofinanziati dal PR FESR 2021-2027 della Regione Emilia-Romagna.

Gli interventi che, pur essendo parte integrante dell'ATUSS del Comune di Modena, non sono cofinanziati da essa, sono:

- conclusione della rigenerazione del comparto ex AMCM e sua trasformazione nel Parco della Creatività;
- riqualificazione dell'area a nord della stazione ferroviaria con costruzione di 119 nuovi alloggi in un'ampia fascia urbana compresa tra il comparto Nonantolana, il comparto ex Consorzio agrario, il comparto ex Mercato bestiame con via Finzi e la tangenziale (progetto cofinanziato da PNRR - PINQuA);
- rigenerazione urbana degli spazi pubblici tra i comparti ERP di via Viareggio, via Carrara e di via Tignale del Garda (progetto cofinanziato da PNRR- PINQuA);
- riqualificazione della periferia nord della città (progetto cofinanziato dal Programma Periferie);
- riqualificazione del comparto delle ex Fonderie Riunite.

Gli interventi cofinanziati dall'ATUSS sono:

- completamento della riqualificazione dell'ex Ospedale Estense;

- rigenerazione della ex Stazione Piccola, che diventerà la nuova sede della Fondazione ITS Maker;
- prosecuzione della Diagonale Verde, il corridoio ecologico che ricuce la città lungo il percorso liberato dalla linea ferroviaria storica. Secondo stralcio: tratto da via Nobili a Strada Corletto.

2) Valorizzare la cultura sia come leva di sviluppo economico e territoriale, sia come strumento di partecipazione e di inclusione sociale dei cittadini, con particolare attenzione ai giovani.

Questo obiettivo generale si declina nei seguenti obiettivi specifici:

- ampliare e valorizzare il patrimonio museale della città, che, nominata dall'UNESCO nel 2021 Città Creativa nel settore delle *Media Arts*, intende proporsi a livello nazionale e internazionale come città d'arte e cultura, con particolare attenzione rivolta all'utilizzo delle nuove tecnologie e del digitale per la produzione di opere d'arte e per la fruizione del patrimonio culturale;
- posizionare la città di Modena come meta turistica di rilievo a livello nazionale e internazionale, grazie all'aumento di attrattività che l'investimento in riqualificazione e rigenerazione di spazi da adibire alla cultura comporta. I dati degli ultimi anni mostrano un *trend* in crescita in termini di presenze turistiche, nonostante le difficoltà dovute alla pandemia. In termini di visione per il futuro, Modena punta ad affermarsi come meta turistica significativa, valorizzando il proprio patrimonio e accrescendo l'offerta di arte e cultura sul piano qualitativo e quantitativo;
- creare nuovi posti di lavoro nel settore cultura e sostenere le ICC, che rappresentano, come indicato anche nella Strategia di ricerca e innovazione per la specializzazione intelligente 2021-2027 della Regione Emilia-Romagna, uno dei settori trainanti dell'economia regionale, con un numero di addetti in crescita nel periodo 2013-2018;
- accrescere, grazie alla riqualificazione del patrimonio storico e artistico e alla definizione di nuovi spazi da destinare alla cultura, l'accesso dei cittadini e delle cittadine alla cultura, valorizzando il ruolo importante che essa può esercitare in termini di coinvolgimento e di inclusione sociale. La cultura è importante veicolo non solo di sviluppo economico, ma anche di coesione sociale, perché è terreno di condivisione di identità che rafforzano le relazioni sociali, di dialogo tra culture diverse, di costruzione collettiva di valori e immaginari simbolici. La crisi economica del 2008, i cui effetti non sono stati ancora completamente superati, la crisi pandemica in corso, la crisi migratoria degli ultimi anni e, più in generale, la crescita di complessità delle società odierne hanno prodotto uno sfilacciamento sociale profondo e aree di marginalità, che hanno colpito in particolar modo i giovani, i migranti, le persone con fragilità. Modena ritiene che, anche grazie all'investimento in cultura, sia possibile lavorare per arginare questi fenomeni e contribuire a disegnare una città più inclusiva e coesa.

3) Sostenere il tessuto economico locale, creando le infrastrutture per la formazione qualificata dei giovani e delle donne, sostenendo le imprese del territorio e le loro esigenze in termini di risorse umane, attirando nuovi talenti e incoraggiando la permanenza dei giovani sul territorio.

Questo obiettivo generale si declina nei seguenti obiettivi specifici:

- creare nuovi spazi per una formazione professionale di qualità, al fine di mettere a disposizione sul territorio competenze professionali qualificate, specializzate e rispondenti alle esigenze delle imprese;
- affrontare la sfida demografica, mettendo in campo opportunità di formazione e di occupazione in grado di mantenere le nuove generazioni sul territorio e di attrarre giovani talenti da altri contesti;
- migliorare le competenze professionali delle risorse umane a disposizione per il mercato del lavoro, rendendo connessi e integrati i passaggi dalla fase formativa a quella di inserimento professionale;
- sostenere i punti di forza dell'economia locale, puntando alla formazione continua in settori strategici, tra cui in particolare *automotive*, meccanica e mecatronica, industria digitale, progettazione dei materiali.

4) Fare della transizione ecologica verso la neutralità climatica e della sostenibilità il filo conduttore di tutte le politiche urbane.

Tutti gli interventi previsti dalla strategia di sviluppo territoriale della città di Modena, infatti, saranno realizzati in base ai principi della sostenibilità ambientale ed energetica, nel quadro di una strategia del consumo di suolo a saldo zero e di promozione della mobilità sostenibile. Nessuno dei progetti inclusi nell'ATUSS prevede la costruzione di nuovi edifici, ma esclusivamente riqualificazione, recupero e rifunzionalizzazione di costruzioni già esistenti, di grande valore culturale, storico, artistico e architettonico, e ampliamento della vasta rete di piste ciclabili che già oggi pone Modena in capo alle classifiche nazionali.

Tutto questo in linea con:

- il nuovo PUG del Comune di Modena, che delinea l'assetto della città dei prossimi 30 anni. La disciplina del nuovo PUG è improntata alla rigenerazione del territorio urbanizzato, limitando la città da urbanizzare al 3% da qui al 2050, come previsto dalla nuova legge urbanistica regionale 24/2017;
- il PUMS del Comune di Modena, che pianifica quella che sarà la mobilità cittadina dei prossimi 10 anni individuando obiettivi per il breve, medio e lungo periodo, rispettivamente a due (2022), cinque (2025) e dieci anni (2030). Il Piano, sviluppato in sinergia con il PUG, si pone l'obiettivo di migliorare le condizioni della circolazione e della sicurezza stradale, ma anche di ridurre l'inquinamento acustico e atmosferico, nonché ottenere un maggior risparmio energetico, favorendo il passaggio dall'uso generalizzato dell'auto privata alla mobilità dolce, ciclabile e pedonale, valorizzando le

aree pubbliche come spazio condiviso e non più conteso tra auto, pedoni, ciclisti e trasporto pubblico.

- il Piano di Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC) del Comune di Modena, che si pone l'obiettivo di ridurre le emissioni di CO₂ da consumi finali di energia del 40% al 2030, rispetto all'anno di *baseline* (2009) e di attivare azioni per diminuire gli effetti dei cambiamenti climatici già in atto, obiettivi ambiziosi che l'Amministrazione comunale si è volontariamente prefissata per dare un contributo alla sfida climatica globale.

5) Sostenere la transizione digitale e contribuire alla creazione delle comunità digitali regionali.

Questo obiettivo generale si declina nei seguenti obiettivi specifici:

- rendere la città di Modena sempre più *smart*, continuando il processo, già iniziato da un decennio a questa parte, di progressivo utilizzo delle tecnologie IT in una pluralità di settori;
- sostenere l'innovazione tecnologica e digitale nel settore della mobilità, attraverso progetti di *smart mobility* da testare nella MASA (Modena Automotive Smart Area), *living lab* creato in una precisa area della città, con l'obiettivo attrarre sul territorio imprese e centri di ricerca interessati a testare in ambiente reale le ultime innovazioni del settore automotive e dei dispositivi atti a rendere la mobilità più sostenibile, ecologica e sicura;
- sviluppare la partecipazione di Modena alla rete delle Città Creative dell'UNESCO - *cluster Media Arts*, attraverso la realizzazione di progetti finalizzati all'utilizzo delle nuove tecnologie per la produzione e la fruizione di eventi artistici e culturali;
- aumentare le competenze digitali dei cittadini e delle imprese del territorio, sviluppando e ampliando le attività del Laboratorio Aperto di Modena: attivo dal 2018 quale luogo di ideazione e di sperimentazione di applicativi IT nei settori cultura, spettacolo, creatività, educazione e alfabetizzazione digitale, in un percorso di ulteriore evoluzione nel quadro dei processi regionali di facilitazione digitale.

6) Fare di Modena una città sempre più inclusiva e coesa sul piano sociale.

Questo obiettivo generale si declina nei seguenti obiettivi specifici:

- ampliare e migliorare la gamma dei servizi sociali e alla persona, che da sempre rappresentano un fiore all'occhiello e uno dei tratti distintivi del territorio modenese, noto a livello nazionale per la qualità e il carattere innovativo della propria rete di servizi;
- adeguare l'offerta, in termini di servizi sociali e alla persona, tenendo conto delle esigenze e dei bisogni emergenti in un contesto in continua evoluzione sul piano demografico (migrazioni, invecchiamento della popolazione, trasformazione dei nuclei familiari), occupazionale, economico e culturale;
- contrastare ogni forma di povertà, deprivazione materiale e marginalità sociale, potenziando i servizi rivolti alle fasce più deboli e fragili della popolazione, con particolare attenzione ai senza fissa dimora;
- potenziare i servizi di accoglienza, orientamento e gestione delle persone senza fissa dimora, offerti dal Centro Servizi del Comune di Modena, i cui spazi saranno riqualificati grazie alle risorse del PNRR¹⁷.

Gli obiettivi dell'ATUSS del Comune di Modena sono coerenti con alcuni degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 ONU, costante punto di riferimento nella definizione delle politiche e dei progetti dell'Amministrazione comunale. Nel dettaglio, essi fanno riferimento a:

	1	POVERTÀ ZERO	Sradicare la povertà in tutte le sue forme e ovunque nel mondo
	4	ISTRUZIONE DI QUALITÀ	Assicurare un'istruzione di qualità, equa e inclusiva, e promuovere opportunità di apprendimento permanente per tutti
	8	LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA	Incentivare una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva e un lavoro dignitoso per tutti
	10	RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE	Ridurre l'ineguaglianza all'interno di e fra le Nazioni
	11	CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI	Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili

¹⁷ MISSIONE 5 INCLUSIONE E COESIONE - M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE - M5C2.1 SERVIZI SOCIALI, DISABILITÀ E MARGINALITÀ SOCIALE - Investimento 1.3: *Housing* temporaneo e stazioni di posta.

	13	LOTTA CONTRO IL CAMBIAMENTO CLIMATICO	Adottare misure urgenti per combattere il cambiamento climatico e le sue conseguenze
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------	----------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------

Relativamente alla visione generale della città al 2030, Modena, come indicato negli Indirizzi di governo 2019-2024¹⁸, intende essere:

- “città in movimento”, offrendo alla cittadinanza un contesto rigenerato e riqualificato, attraverso il lancio di una stagione straordinaria di investimenti pubblici che disegnano una direzione di sviluppo sostenibile, di miglioramento della qualità della vita, di nuove opportunità: rigenerazione urbana, centralità della scuola e della cultura, creazione di posti di lavoro, attenzione alla persona, alla salute e al benessere;
- “città sostenibile”, con un nuovo piano urbanistico a saldo zero di consumo di suolo, con la valorizzazione e l’ampliamento del verde cittadino, con un nuovo piano della mobilità e la revisione del sistema del trasporto pubblico locale, con azioni rivolte alla prevenzione e alla mitigazione dei cambiamenti climatici, sperimentando l’utilizzo di NBS (*Nature Based Solutions*), lavorando nel settore dei rifiuti per diminuirne la produzione, incoraggiare il riciclo e il riuso degli stessi;
- “città attraente e turistica e città della cultura”, attraverso la valorizzazione del proprio patrimonio culturale ed enogastronomico;
- “città *smart*”, per affermarsi come città tra le più digitali d’Italia, sperimentando e applicando l’innovazione tecnologica e digitale nei settori più diversi, al fine di accrescere la qualità della vita della cittadinanza e offrire a essa servizi sempre più intelligenti (l’I City Rank 2022 vede Modena terza nella graduatoria delle città italiane);
- “città del *welfare* e della salute”, potenziando, innovando e migliorando la rete dei servizi alla persona e di carattere sociosanitario, che rappresenta già oggi uno dei punti di forza della città.

Il nuovo PUG del Comune di Modena, con orizzonte al 2050, assume 5 strategie come orientamenti di fondo per sviluppare obiettivi e azioni future:

1. città *green*, sana e anti-fragile: promuovere la conoscenza della cultura ambientale; progettare la rete ecologica; adeguare le norme del costruire per contribuire alla resilienza, all’adattamento ai cambiamenti climatici e al miglioramento del *comfort* urbano; garantire coerenza tra aspetto vincolistico e pianificazione del territorio, individuando le risposte adeguate agli eventi naturali;
2. città snodo globale e interconnessa: valorizzare la corona nord dei distretti produttivi; rafforzare il sistema infrastrutturale a scala territoriale nel medio e lungo periodo;

¹⁸ Approvati con Deliberazione del Consiglio comunale n. 55/2019 - Indirizzi generali di Governo 2019/2024 - Discussione e votazione.

favorire sinergie per l'innovazione e transizione digitale; implementare le tecnologie a servizio della *Smart City*;

3. città che valorizza i suoi paesaggi: implementare l'attrattività della "città storica" attraverso azioni di tutela attiva; strutturare reti fruibili nel paesaggio rurale e periurbano attraverso l'integrazione di tracciati esistenti e la connessione con le ciclovie europee; creare identità e qualità strutturando una rete che valorizzi la cultura e l'arte; sostenere l'identità storica consolidata valorizzando le eccellenze in una prospettiva rivolta al futuro;
4. città di opportunità e inclusiva: aumentare la qualità dell'offerta di *welfare* e degli spazi destinati ai servizi; caratterizzare offerte abitative differenti per specifiche esigenze della cittadinanza al fine di ridurre l'impatto sociale e sostenere l'inclusione; accrescere l'accessibilità fisica, la percorribilità e la fruibilità dei servizi tramite il potenziamento della mobilità dolce e lo sviluppo di nodi intermodali; recuperare gli edifici pubblici dismessi o sottoutilizzati per servizi e funzioni sociali;
5. città della rigenerazione urbana: limitare, comprimere l'espansione, ricavare l'offerta nell'esistente da rigenerare; concentrare l'offerta all'interno delle parti in grande trasformazione; sensibilizzare e incentivare la rigenerazione urbana ed edilizia.

L'ATUSS potrà inoltre concorrere al raggiungimento dei 4 obiettivi del Patto per il Lavoro e per il Clima.

1. Emilia-Romagna, Regione della conoscenza e dei saperi

L'ATUSS contribuisce a rafforzare la filiera della formazione professionale e a garantire le professionalità tecniche, scientifiche e umanistiche indispensabili per la ripresa e l'innovazione. Inoltre, concorre a fare della Regione Emilia-Romagna un grande polo delle industrie culturali e creative attraverso un investimento importante nella realizzazione di contenitori dedicati alla cultura.

2. Emilia-Romagna, Regione della transizione ecologica

L'ATUSS punta a realizzare processi di rigenerazione urbana attraverso, da un lato, una strategia di consumo di suolo a saldo zero, con interventi centrati sulla riqualificazione e sull'efficientamento energetico, attenti alla possibilità di includere NBS e orientati al miglioramento della resilienza dei territori in previsione di fenomeni atmosferici sempre più intensi a causa dei cambiamenti climatici; dall'altro, con la promozione della mobilità sostenibile.

3. Emilia-Romagna, Regione dei diritti e dei doveri

L'ATUSS incoraggia, seppur indirettamente, le politiche di genere, proponendo anche a un pubblico femminile, nel quadro del progetto di creazione della nuova sede della

Fondazione ITS Maker presso la ex Stazione Piccola, attività formative di alta qualità su discipline quali mecatronica, ingegneria del veicolo, progettazione dei materiali, di norma rivolte a un'utenza prevalentemente maschile. Ciò contribuisce a varie strategie regionali e nazionali volte a moltiplicare i talenti femminili anche nel settore delle STEM.

4. Emilia-Romagna, Regione del lavoro, delle imprese e delle opportunità

L'ATUSS intende sia contribuire al rilancio del turismo nelle città d'arte e alla valorizzazione dei beni culturali per rafforzare la filiera delle imprese culturali e creative, sia offrire opportunità di formazione specializzata e di relazione diretta con il sistema imprenditoriale del territorio ai giovani.

Tabella 2 Raccordo obiettivi Patto per il Lavoro e per il Clima e obiettivi generali ATUSS

Obiettivo strategico Patto per il Lavoro e per il Clima	Linea di intervento Patto per il Lavoro e per il Clima (opzionale)	Obiettivi generali ATUSS
EMILIA-ROMAGNA, REGIONE DELLA CONOSCENZA E DEI SAPERI	<i>Costruire una filiera formativa professionale e tecnica integrata - favorendo i passaggi dalla leFP agli IFTS e ITS e da questi al percorso universitario - che permetta ai giovani la continuità dei percorsi e assicuri al territorio quelle professionalità tecniche, scientifiche e umanistiche indispensabili per la ripresa e l'innovazione, concorrendo ad aumentare il numero dei giovani in possesso di una qualifica o di un diploma professionale, di un titolo di formazione terziaria e di laureati.</i>	3) Sostenere il tessuto economico locale, creando le infrastrutture per la formazione qualificata dei giovani e delle donne, sostenendo le imprese del territorio e le loro esigenze in termini di risorse umane, attirando nuovi talenti e incoraggiando la permanenza dei giovani sul territorio.
EMILIA-ROMAGNA, REGIONE DELLA CONOSCENZA E DEI SAPERI	<i>Rafforzare e incrementare le opportunità di formazione permanente per permettere a tutte le persone di intraprendere percorsi individuali per accrescere i livelli di istruzione e delle competenze e rafforzare la propria occupabilità per tutto l'arco della vita.</i>	5) Sostenere la transizione digitale e contribuire alla costruzione delle comunità digitali regionali.
EMILIA-ROMAGNA, REGIONE DELLA CONOSCENZA E DEI SAPERI	<i>Fare della regione Emilia-Romagna un grande polo delle industrie culturali e creative attraverso un investimento in alta formazione specialistica, il consolidamento della rete</i>	2) Valorizzare la cultura sia come leva di sviluppo economico e territoriale, sia come strumento di partecipazione e di inclusione sociale dei cittadini, con particolare attenzione ai giovani.

	<i>teatrale, il rafforzamento delle filiere cinema, musica ed editoria, il sostegno alla produzione culturale diffusa.</i>	
EMILIA-ROMAGNA, REGIONE DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA	<i>Promuovere sostenibilità, innovazione e attrattività dei centri storici attraverso lo sviluppo di processi di rigenerazione, che tengano insieme gli interventi edilizi ed urbanistici, le scelte in materia di accessibilità e mobilità, il rafforzamento dei servizi e delle dotazioni infrastrutturali, le azioni di adattamento ai cambiamenti climatici e le misure di rivitalizzazione del tessuto economico e sociale.</i>	4) Fare della transizione ecologica verso la neutralità climatica e della sostenibilità il filo conduttore di tutte le politiche urbane.
EMILIA-ROMAGNA, REGIONE DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA	<i>Continuare a rafforzare la strategia di consumo di suolo a saldo zero e di rigenerazione urbana con un piano di riqualificazione e resilienza delle città capace non solo di intercettare le risorse europee, ma di massimizzare su larga scala gli incentivi introdotti per la riqualificazione, l'efficientamento e la sicurezza degli edifici.</i>	4) Fare della transizione ecologica verso la neutralità climatica e della sostenibilità il filo conduttore di tutte le politiche urbane.
EMILIA-ROMAGNA, REGIONE DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA	<i>Investire su una nuova mobilità sostenibile, promuovendo l'uso della bicicletta anche attraverso la realizzazione di 1.000 Km di nuove piste ciclabili.</i>	4) Fare della transizione ecologica verso la neutralità climatica e della sostenibilità il filo conduttore di tutte le politiche urbane.
EMILIA-ROMAGNA, REGIONE DEI DIRITTI E DEI DOVERI	<i>In collaborazione con il Tavolo regionale permanente per le politiche di genere e il diffuso associazionismo attivo sui temi dei diritti civili, sociali e di genere, progettare politiche innovative che promuovano: la qualità e la stabilità del lavoro femminile; l'eliminazione dei divari salariali di genere; i percorsi di carriera; la formazione in tutte le discipline.</i>	3) Sostenere il tessuto economico locale, creando le infrastrutture per la formazione qualificata dei giovani e delle donne, sostenendo le imprese del territorio e le loro esigenze in termini di risorse umane, attirando nuovi talenti e incoraggiando la permanenza dei giovani sul territorio.
EMILIA-ROMAGNA, REGIONE DEI DIRITTI E DEI DOVERI	<i>Rafforzare i percorsi di inclusione delle cittadine e dei cittadini stranieri attraverso 3 assi: potenziamento delle loro competenze, qualificazione in senso interculturale dei servizi di</i>	6) Fare di Modena una città sempre più inclusiva e coesa sul piano sociale.

	<i>welfare universalistici e promozione di un lavoro di comunità e di reciproca conoscenza e interazione.</i>	
EMILIA-ROMAGNA, REGIONE DEL LAVORO, DELLE IMPRESE E DELLE OPPORTUNITÀ	<i>Progettare nuove politiche integrate che favoriscano l'attrattività, la permanenza e il rientro di giovani formati sul territorio regionale, anche valorizzando la trasmissione di impresa, garantendo loro servizi per facilitarne il trasferimento e la residenza, un'offerta formativa terziaria d'eccellenza e internazionale, retribuzioni adeguate e opportunità di inserimento lavorativo e sociale all'altezza di una generazione sempre più internazionale.</i>	3) Sostenere il tessuto economico locale, creando le infrastrutture per la formazione qualificata dei giovani e delle donne, sostenendo le imprese del territorio e le loro esigenze in termini di risorse umane, attirando nuovi talenti e incoraggiando la permanenza dei giovani sul territorio.
EMILIA-ROMAGNA, REGIONE DEL LAVORO, DELLE IMPRESE E DELLE OPPORTUNITÀ	<i>Rilanciare, con l'obiettivo di creare buona impresa e buona occupazione, i nostri distretti del turismo, stimolando, anche in collaborazione con le altre Regioni limitrofe, la ripresa di importanti flussi turistici dall'estero, rafforzando rapporti con i mercati internazionali, investendo sugli asset strategici e i prodotti tematici trasversali – Riviera e Appennino, Città d'arte e rete dei castelli, il Po e il suo Delta, parchi naturali e parchi tematici, terme e benessere, cammini e ciclovie, Food Valley, Motor Valley, Wellness Valley– e sul settore dei congressi, convegni ed eventi.</i>	1) Completare i grandi interventi di rigenerazione urbana coerenti e anticipatori delle strategie del PUG, al fine di offrire una città più attrattiva sia per i cittadini, sia per i turisti. 2) Valorizzare la cultura sia come leva di sviluppo economico e territoriale, sia come strumento di partecipazione e di inclusione sociale dei cittadini, con particolare attenzione ai giovani.
EMILIA-ROMAGNA, REGIONE DEL LAVORO, DELLE IMPRESE E DELLE OPPORTUNITÀ	<i>Rafforzare le imprese e le filiere delle industrie culturali e creative in stretta relazione con la valorizzazione dei beni culturali e con le azioni di sostegno allo spettacolo, al cinema e audiovisivo, all'editoria.</i>	1) Completare i grandi interventi di rigenerazione urbana coerenti e anticipatori delle strategie del PUG, al fine di offrire una città più attrattiva sia per i cittadini, sia per i turisti. 2) Valorizzare la cultura sia come leva di sviluppo economico e territoriale, sia come strumento di partecipazione e di inclusione sociale dei cittadini, con particolare attenzione ai giovani.

4. Descrizione dell'approccio integrato per dare risposta alle esigenze di sviluppo individuate e per realizzare le potenzialità dell'area

Le azioni messe in campo dal Comune di Modena per dare risposta alle esigenze di sviluppo del territorio e per rispondere agli obiettivi dell'ATUSS indicati al paragrafo 3 del presente documento, fanno riferimento a una molteplicità di indirizzi regionali.

Nell'ambito dell'indirizzo regionale che promuove progetti per la trasformazione digitale, per lo sviluppo di servizi digitali della pubblica amministrazione rivolti a cittadini e imprese, per lo sviluppo dell'economia dei dati e dell'internet delle cose in ambito urbano, al fine di sostenere la transizione digitale e contribuire alla costruzione delle comunità digitali regionali (obiettivo 5 dell'ATUSS del Comune di Modena), le azioni da realizzarsi sono le seguenti:

- realizzazione di progetti di *smart mobility* da testare nella MASA (Modena Automotive Smart Area), così da posizionare Modena sul territorio nazionale quale laboratorio a cielo aperto per le ricerche e le sperimentazioni più avanzate nel settore *automotive*;
- realizzazione di progetti finalizzati all'utilizzo delle nuove tecnologie per la produzione e la fruizione di eventi artistici e culturali nel quadro della rete delle Città Creative dell'UNESCO - *cluster Media Arts*;
- realizzazione, nel contesto del Laboratorio Aperto di Modena, di eventi di formazione, alfabetizzazione e facilitazione digitale, volti ad aumentare le competenze digitali dei cittadini e delle imprese del territorio modenese.

Si collocano nel quadro dell'indirizzo regionale volto a favorire la transizione ecologica verso la neutralità climatica e modelli di sviluppo urbano circolare, interventi di efficientamento energetico degli edifici, di promozione della mobilità sostenibile e delle infrastrutture verdi, con la finalità di fare della transizione ecologica verso la neutralità climatica e della sostenibilità il filo conduttore di tutte le politiche urbane (obiettivo 4 dell'ATUSS del Comune di Modena), queste azioni:

- realizzazione di progetti di riqualificazione energetica di edifici pubblici, quali impianti sportivi, scuole, edifici adibiti a luoghi di cultura e di spettacolo;
- implementazione di nuovi tratti di piste ciclabili, tra cui la prosecuzione della Diagonale Verde, che, costruita sul sedime di una linea ferroviaria in disuso, conferma Modena tra le città italiane dotate di una rete ciclopedonale ricca, ramificata e di qualità;
- sviluppo di ulteriori progetti finalizzati a promuovere la mobilità dolce coerentemente al PUMS del Comune di Modena;

- realizzazione di interventi strategici per la riconnessione dei principali assi viari, tra cui la costruzione del nuovo ponte sul fiume Secchia in località Uccellino, in linea con le previsioni del PUMS del Comune di Modena;
- implementazione, in collaborazione con HERA S.p.A., di progetti volti a razionalizzare la raccolta dei rifiuti e a promuovere comportamenti virtuosi dei cittadini nel conferimento degli stessi;
- realizzazione di interventi per la riduzione dell'inquinamento acustico e atmosferico;
- sviluppo di progettualità NBS, con l'obiettivo di promuovere sul territorio, in coerenza con il piano d'azione sviluppato dal Comune di Modena nel quadro del progetto europeo Grow Green, sperimentazioni e iniziative volte all'utilizzo di soluzioni naturali e non tecnologiche per la mitigazione dei cambiamenti climatici.

All'indirizzo regionale volto a sostenere progetti integrati per la cultura, le industrie creative, il turismo anche in un'ottica di inclusione sociale, rispondono l'obiettivo 2 dell'ATUSS del Comune di Modena e le seguenti azioni:

- ampliamento e valorizzazione del patrimonio museale della città, con particolare attenzione al complesso dell'ex Ospedale Estense;
- realizzazione di progetti volti a posizionare la città di Modena come meta turistica di rilievo a livello nazionale e internazionale;
- creazione di nuovi posti di lavoro nel settore cultura attraverso la riqualificazione dei contenitori culturali, lo sviluppo del ruolo del Laboratorio Aperto di Modena quale luogo di incubazione e sostegno alle ICC, la valorizzazione della inclusione di Modena quale città Creativa dell'UNESCO nel settore delle *Media Arts*;
- progetti volti ad aumentare l'accesso dei cittadini e delle cittadine alla cultura, valorizzando il ruolo importante che essa può esercitare in termini di coinvolgimento e di inclusione sociale, nonché di costruzione di un'identità condivisa in cui possano riconoscersi persone diverse per origine etnica, età, religione, genere, *background* scolastico e culturale.

Nel quadro dell'indirizzo regionale che incoraggia progetti volti a rispondere a nuovi rischi sociali e a sostenere il protagonismo giovanile, per rispondere all'obiettivo 3 e all'obiettivo 6 dell'ATUSS, le azioni previste sono le seguenti:

- creazione di nuovi spazi per una formazione professionale di qualità, al fine di mettere a disposizione sul territorio competenze professionali qualificate, specializzate e rispondenti alle esigenze delle imprese (si veda in particolare la riqualificazione della ex Stazione Piccola al fine di collocarvi la nuova sede regionale della Fondazione ITS Maker);
- miglioramento delle competenze professionali delle risorse umane a disposizione per il mercato del lavoro, rendendo connessi e integrati i passaggi dalla fase formativa a quella di inserimento professionale;

- sostegno alla formazione continua in settori strategici dell'economia locale, quali *automotive*, meccanica e mecatronica, industria digitale, progettazione dei materiali, cercando di mantenere le nuove generazioni sul territorio e di attrarre giovani talenti da altri contesti;
- ampliamento e miglioramento della gamma dei servizi sociali e alla persona;
- realizzazione di progetti volti a contrastare ogni forma di povertà, deprivazione materiale e marginalità sociale, potenziando i servizi rivolti alle fasce più deboli e fragili della popolazione, con particolare attenzione ai senza fissa dimora;
- potenziamento dei servizi di accoglienza, orientamento e gestione delle persone senza fissa dimora, offerti dal Centro Servizi del Comune di Modena.

L'ATUSS del Comune di Modena, infine, prevede azioni coerenti all'indirizzo regionale che incoraggia progetti integrati di rigenerazione urbana che contribuiscano all'obiettivo "consumo di suolo saldo zero". Con il suo obiettivo 1, l'ATUSS prevede la realizzazione delle seguenti interventi:

- conclusione della rigenerazione del comparto ex AMCM e sua trasformazione nel Parco della Creatività;
- riqualificazione dell'area a nord della stazione ferroviaria con costruzione di 119 nuovi alloggi in un'ampia fascia urbana compresa tra il comparto Nonantolana, il comparto ex Consorzio agrario, il comparto ex Mercato bestiame con via Finzi e la tangenziale (progetto cofinanziato da PNRR - PINQuA);
- rigenerazione urbana degli spazi pubblici tra i comparti ERP di via Viareggio, via Carrara e di via Tignale del Garda (progetto cofinanziato da PNRR- PINQuA);
- riqualificazione della periferia nord della città (progetto cofinanziato dal Programma Periferie);
- riqualificazione del comparto delle ex Fonderie Riunite.

Tabella 3 Tastiera dei fondi per il finanziamento delle azioni/progettualità (se già disponibili)

Ambiti prioritari ATUSS	FESR	FSE	FSC	PNRR	CTE	FONDI CE	RISORSE LOCALI
NB: TUTTI GLI INTERVENTI DEL COMUNE DI MODENA AMMESSI A FINANZIAMENTO SU RISORSE PNRR E PNC SONO RIPORTATI NELLA TABELLA CHE SEGUE							
Innovazione trasformativa				Si veda tabella seguente			
Transizione digitale	1) Potenziamento e sviluppo delle attività e delle funzioni del Laboratorio Aperto di Modena (cofinanziato su ATUSS) 2) Trasformazione digitale della PA - IN ATTESA DEL BANDO 3) Sostegno alla trasformazione e allo sviluppo digitale della cultura: interventi sulle digital humanities - IN ATTESA DEL BANDO 4) Sostegno a spazi e progetti per le comunità digitali - IN ATTESA DEL BANDO			Si veda tabella seguente		1) TRACE - Integration and Harmonization of Logistics Operations (bando HORIZON-CL5-2022-D6-02 - Safe, Resilient Transport and Smart Mobility services for passengers and goods - Topic: HORIZON-CL5-2022-D6-02-01) APPROVATO	
Transizione ecologica ed economia circolare	1) Interventi finalizzati a migliorare l'efficienza energetica degli edifici e dell'illuminazione		1) Realizzazione del primo tratto della Diagonale Verde, corridoio ciclo-pedonale	Si veda tabella seguente			

	<p>pubblici - IN ATTESA DEL BANDO</p> <p>2) Interventi finalizzati a sostenere l'utilizzo delle energie rinnovabili negli edifici pubblici- IN ATTESA DEL BANDO</p> <p>3) Sostegno allo sviluppo di comunità energetiche - IN ATTESA DEL BANDO</p> <p>4) Interventi per contrastare il dissesto idrogeologico secondo un approccio sistemico e privilegiando le NBS- IN ATTESA DEL BANDO</p> <p>5) Infrastrutture verdi e blu nelle zone urbane e periurbane - IN ATTESA DEL BANDO</p> <p>6) Piste ciclabili e progetti di mobilità dolce - IN ATTESA DEL BANDO</p> <p>7) Sistemi per la mobilità intelligente - IN ATTESA DEL BANDO</p> <p>8) Progetto di prosecuzione della Diagonale Verde, prosecuzione del corridoio ciclo-pedonale sviluppato lungo il percorso</p>		<p>sviluppato lungo il percorso dismesso della ferrovia e nuova infrastruttura strategica della mobilità dolce in città –FSC 2014-2020 Asse B.2 - Delibera Cipe 25/2016 e 12/2018</p> <p>2) Realizzazione di un tratto ciclabile - bando FSC 2014-2020 per la realizzazione di ciclovie di interesse regionale e promozione della mobilità sostenibile</p> <p>3) Realizzazione di depositi protetti per biciclette in Piazza Dante e in Piazza Manzoni - bando FSC 2014-2020 per la realizzazione di ciclovie di interesse regionale e promozione della mobilità sostenibile.</p> <p>5) Realizzazione del nuovo ponte sul fiume Secchia in località Uccellino</p>				
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--

	dismesso della ferrovia e nuova infrastruttura strategica della mobilità dolce in città (cofinanziato su ATUSS)						
Cultura della sostenibilità				Si veda tabella seguente		1) Progetto U.N.I.R.E: Urban Network Investing Resources for an Energy community (Energy Poverty Advisory Hub -EPAH - Call for Technical Assistance) IN CORSO 2) WAVES -Water Awareness and Values for Educating on Sustainability (Bando EUROPAID) - IN VALUTAZIONE	
Progetti integrati per cultura e industrie creative, turismo e commercio	1) Completamento della riqualificazione dell'ex Ospedale Estense, per l'ampliamento degli ambienti del Museo Civico e della Biblioteca Poletti - secondo stralcio (cofinanziato su ATUSS)		1) Progetto di riqualificazione, rigenerazione e rifunzionalizzazione dell'ex Ospedale Estense per adibirlo a struttura museale - primo stralcio	Si veda tabella seguente		1) Progetto del Centro Musica (bando Europa Creativa - Progetti di cooperazione europea) IN CANDIDATURA	
Progetti per rispondere a nuovi rischi sociali		1) Sviluppo dei servizi di accoglienza e orientamento del Centro Servizi di prossimità (cofinanziato su ATUSS)		Si veda tabella seguente		1) Progetto Must-a-lab (bando AMIF-2020-AG-CALL-01) IN CORSO 2) Progetto ITACA (bando REC-RDIS-DISC-AG-2020) IN CORSO	

		2) ReactEU 129- InForHomless (bando PON Inclusion - PrInS - Progetti Intervento Sociale) IN CORSO				3) Progetto MOD-IN (bando FAMI) IN CORSO 4) #DiverCities - European Cities for Diversity and Participation (Bando Partecipazione e coinvolgimento dei cittadini - CERV-2022- CITIZENS-CIV) IN CORSO	
Prossimità e accessibilità dei servizi, a partire dalle aree periferiche e meno integrate					Si veda tabella seguente		
Rigenerazione e urbana	1) Progetto di rigenerazione della ex Stazione Piccola, al fine di trasformarla nella nuova sede della Fondazione ITS Maker (cofinanziato su ATUSS)				Si veda tabella seguente		

Riepilogo degli interventi PNRR e PNC candidati dal Comune di Modena e ammessi a finanziamento

(aggiornamento al 27 gennaio 2023)

PNRR MISSIONE COMPONENTE MISURA INVESTIMENTO	CODIFICA SINTETICA PNRR	CUP	TITOLO DELL'INTERVENTO
MISSIONE 1 DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA E TURISMO			
M1C1 DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA M1C1.1 Digitalizzazione della PA Investimento 1.2 - Abilitazione e facilitazione migrazione al cloud	PNRR - M1C1.1- INV.1.2	D91C22000050006	MIGRAZIONE AL CLOUD DEI SERVIZI DIGITALI DELL'AMMINISTRAZIONE
M1C1 DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA M1C1.1 Digitalizzazione della PA Investimento 1.4 - Servizi digitali e cittadinanza digitale	PNRR - M1C1.1- INV.1.4.1	D91F22000440006	MIGLIORAMENTO DELL'ESPERIENZA D'USO DEL SITO E DEI SERVIZI DIGITALI PER IL CITTADINO - CITIZEN EXPERIENCE
M1C1 DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA M1C1.1 Digitalizzazione della PA Investimento 1.4 - Servizi digitali e cittadinanza digitale	PNRR - M1C1.1- INV.1.4.3	D91F22001950006	APPLICAZIONE APP IO - ATTIVAZIONE SERVIZI
M1C1 DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA M1C1.1 Digitalizzazione della PA Investimento 1.4 - Servizi digitali e cittadinanza digitale	PNRR - M1C1.1- INV.1.4.5	D91F22003130006	PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI (PND) - NOTIFICHE VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA E NOTIFICHE EXTRA VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA
M1C1 DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA M1C1.1 Digitalizzazione della PA Investimento 1.3 - Dati e interoperabilità	PNRR - M1C1.1 - INV.1.3.1	D51F22008130006	PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE - API PER ACCESSO AI DATI
M1C3 TURISMO E CULTURA M1C3.1 Patrimonio culturale per la prossima generazione	PNRR - M1C3.1 - INV.1.3	D94J22000030001	TEATRO STORCHI - PROMOZIONE DELL'ECO-EFFICIENZA E

Investimento 1.3: Migliorare l'efficienza energetica di cinema, teatri e musei			RIDUZIONE DEI CONSUMI ENERGETICI
M1C3 TURISMO E CULTURA M1C3.1 Patrimonio culturale per la prossima generazione Investimento 1.3: Migliorare l'efficienza energetica di cinema, teatri e musei	PNRR - M1C3.1 - INV.1.3	D93I22000110006	TEATRO DEI SEGNI - RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA
MISSIONE 2 RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA			
M2C2 ENERGIA RINNOVABILE, IDROGENO, RETE E MOBILITÀ SOSTENIBILE M2C2.4 Sviluppare un trasporto locale più sostenibile Investimento 4.1: Rafforzamento mobilità ciclistica	PNRR - M2C2.4 - INV.4.1	D91B20002090001	DORSALE CICLABILE STRADA SAN CATALDO
M2C2 ENERGIA RINNOVABILE, IDROGENO, RETE E MOBILITÀ SOSTENIBILE M2C2.4 Sviluppare un trasporto locale più sostenibile Investimento 4.1: Rafforzamento mobilità ciclistica	PNRR - M2C2.4 - INV.4.1	D91B20002030001	DORSALE CICLABILE NONANTOLANA TRATTO VIA TORRAZZI - NUOVO SERT
M2C2 ENERGIA RINNOVABILE, IDROGENO, RETE E MOBILITÀ SOSTENIBILE M2C2.4 Sviluppare un trasporto locale più sostenibile Investimento 4.1: Rafforzamento mobilità ciclistica	PNRR - M2C2.4 - INV.4.1	D91J20000270001	DEPOSITI PROTETTI-PIAZZA D'ARMI NOVI SAD-CREAZIONE DI DEPOSITI PROTETTI PER LA SOSTA PROTETTA DEI VELOCIPEDI
M2C2 ENERGIA RINNOVABILE, IDROGENO, RETE E MOBILITÀ SOSTENIBILE M2C2.4 Sviluppare un trasporto locale più sostenibile Investimento 4.1: Rafforzamento mobilità ciclistica	PNRR - M2C2.4 - INV.4.1	D91B20002020001	INTERVENTI PER LA MOBILITÀ DOLCE: NUOVE ZONE 30 SANTI - CIALDINI E DE' GAVASSETI, NUOVE AREE PEDONALI E CICLABILI SANT'EUFEMIA - BADIA E GALLUCCI
M2C2 ENERGIA RINNOVABILE, IDROGENO, RETE E MOBILITÀ SOSTENIBILE M2C2.4 Sviluppare un trasporto locale più sostenibile Investimento 4.1: Rafforzamento mobilità ciclistica	PNRR - M2C2.4 - INV.4.1	D91B22000930001	DORSALE CICLABILE MODENA NORD - RICONNESSIONE SERVIZI UNIVERSITARI VIA CAVAZZA
M2C2 ENERGIA RINNOVABILE, IDROGENO, RETE E	PNRR - M2C2.4 - INV.4.1	D91B22000920001	NUOVA RETE CICLABILE DI

MOBILITÀ SOSTENIBILE M2C2.4 Sviluppare un trasporto locale più sostenibile Investimento 4.1: Rafforzamento mobilità ciclistica			INTERCONNESSIONE TRA POLO OSPEDALIERO - UNIVERSITARIO E TECNOPOLO CON TERMINAL INTERMODALE GOTTARDI
M2C2 ENERGIA RINNOVABILE, IDROGENO, RETE E MOBILITÀ SOSTENIBILE M2C2.4 Sviluppare un trasporto locale più sostenibile Investimento 4.4.1 Rinnovo flotte bus e treni verdi - sub-investimento BUS	PNRR - M2C2.4 - INV.4.4.1	H90J22000000001	FORNITURA AUTOBUS NUOVI E INFRASTRUTTURE A SUPPORTO PER IL BACINO DI MODENA
M2C4 TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA M2C4.2 Prevenire e contrastare gli effetti del cambiamento climatico sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio Investimento 2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	PNRR - M2C4.2 - INV.2.2	D92G20000610001	INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO PRESSO IMPIANTI SPORTIVI E SCUOLA PRIMARIA (RIQUALIFICAZIONE DI: 1. PISTA DI PATTINAGGIO SAN DONNINO - 2. IMPIANTO TERMICO SCUOLA "G. PASCOLI" - 3. IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE AREA ESTERNA PALAZZO DELLO SPORT)
M2C4 TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA M2C4.2 Prevenire e contrastare gli effetti del cambiamento climatico sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio Investimento 2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	PNRR - M2C4.2 - INV.2.2	D99J20001120005	RIQUALIFICAZIONE PER L'EFFICIENTAMENTO ED IL RISPARMIO ENERGETICO DELL'AUDITORIUM BECCARIA
M2C4 TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA M2C4.2 Prevenire e contrastare gli effetti del cambiamento climatico sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio Investimento 2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	PNRR - M2C4.2 - INV.2.2	D99J21005830001	RIQUALIFICAZIONE ILLUMINOTECNICA CICLO PEDONALE MODENA-VIGNOLA VIA GHERBELLA
M2C4 TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA M2C4.2 Prevenire e contrastare gli effetti del cambiamento climatico sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio Investimento 2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	PNRR - M2C4.2 - INV.2.2	D94D22000610006	INSTALLAZIONE DI TRE IMPIANTI FOTOVOLTAICI DELLA POTENZA DI 20 KWP SU SCUOLE GALILEI, SCUOLE GRAMSCI, SCUOLE RODARI
M2C4 TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA	PNRR - M2C4.2 - INV.2.2	D94D22003890006	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE DEL

M2C4.2 Prevenire e contrastare gli effetti del cambiamento climatico sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio Investimento 2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni			COMPLESSO EDILIZIO DENOMINATO FATTORIA CENTOFIORI A MARZAGLIA
M2C4 TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA M2C4.2 Prevenire e contrastare gli effetti del cambiamento climatico sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio Investimento 2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	PNRR - M2C4.2 - INV.2.2	D94J22001120006	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DELLA SEDE DELLA POLIZIA LOCALE E IMPIANTO FOTOVOLTAICO
M2C4 TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA M2C4.2 Prevenire e contrastare gli effetti del cambiamento climatico sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio Investimento 2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	PNRR - M2C4.2 - INV.2.2	D96J20000750007	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DEL TEATRO DEL PLESSO SCOLASTICO SCUOLE MEDIE CARDUCCI - MIGLIORAMENTO SISMICO
M2C4 TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA M2C4.3 Salvaguardare la qualità dell'aria e la biodiversità del territorio attraverso la tutela delle aree verdi, del suolo e delle aree marine Investimento 3.4 Bonifica del suolo dei siti orfani	PNRR - M2C4.3 - INV.3.4	D94H22000950006	EX FONDERIE RIUNITE - STRALCIO 2Ab e 4 -BONIFICA
MISSIONE 4: ISTRUZIONE E RICERCA			
M4C1 POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ M4C1.1 Miglioramento qualitativo e ampliamento quantitativo dei servizi di istruzione e formazione Investimento 3.3 Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica	PNRR - M4C1.1 - INV.3.3	D92G19000200005	SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO GUIDOTTI MISTRALI - RISTRUTTURAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO
M4C1 POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ	PNRR - M4C1.1 - INV.1.1	D91B22000630006	NUOVO NIDO MAGENTA

M4C1.1 Miglioramento qualitativo e ampliamento quantitativo dei servizi di istruzione e formazione Investimento 1.1: Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia			
M4C1 POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ M4C1.1 Miglioramento qualitativo e ampliamento quantitativo dei servizi di istruzione e formazione Investimento 1.1: Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia	PNRR - M4C1.1 - INV.1.1	D91B22000620006	NUOVA SCUOLA INFANZIA VILLANOVA
M4C1 POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ M4C1.1 Miglioramento qualitativo e ampliamento quantitativo dei servizi di istruzione e formazione Investimento 1.2 Piano di estensione del tempo pieno e mense	PNRR - M4C1.1 - INV.1.2	D91B22000890006	SCUOLA PRIMARIA S. AGNESE - NUOVA COSTRUZIONE MENSA SCOLASTICA
M4C1 POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ M4C1.1 Miglioramento qualitativo e ampliamento quantitativo dei servizi di istruzione e formazione Investimento 1.2 Piano di estensione del tempo pieno e mense	PNRR - M4C1.1 - INV.1.2	D91B22000860006	SCUOLA PRIMARIA BUON PASTORE - NUOVA COSTRUZIONE MENSA SCOLASTICA
M4C1 POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ M4C1.1 Miglioramento qualitativo e ampliamento quantitativo dei servizi di istruzione e formazione Investimento 1.2 Piano di estensione del tempo pieno e mense	PNRR - M4C1.1 - INV.1.2	D91B22000870006	SCUOLA PRIMARIA GIOVANNI XXIII - NUOVA COSTRUZIONE MENSA SCOLASTICA
M4C1 POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ M4C1.1 Miglioramento qualitativo e ampliamento quantitativo dei servizi di istruzione e formazione Investimento 1.2 Piano di estensione del tempo pieno e mense	PNRR - M4C1.1 - INV.1.2	D91B22000880006	SCUOLA PRIMARIA LEOPARDI - NUOVA COSTRUZIONE MENSA SCOLASTICA

quantitativo dei servizi di istruzione e formazione Investimento 1.2 Piano di estensione del tempo pieno e mense			
M4C1 POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ M4C1.1 Miglioramento qualitativo e ampliamento quantitativo dei servizi di istruzione e formazione Investimento 1.2 Piano di estensione del tempo pieno e mense	PNRR - M4C1.1 - INV.1.2	D95E22000470006	SCUOLA PRIMARIA RODARI - NUOVA COSTRUZIONE MENSA SCOLASTICA
MISSIONE 5 INCLUSIONE E COESIONE			
M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE M5C2.1 SERVIZI SOCIALI, DISABILITÀ E MARGINALITÀ SOCIALE Investimento 1.1: Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti	PNRR - M5C2.1 - INV.1.1	D94H22000190006	INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA E IMPLEMENTAZIONE DEI SERVIZI A SOSTEGNO DELLA DOMICILIARITÀ DELLE PERSONE FRAGILI E VULNERABILI IN ATTESA DI DECRETO
M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE M5C2.1 SERVIZI SOCIALI, DISABILITÀ E MARGINALITÀ SOCIALE Investimento 1.1: Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti	PNRR - M5C2.1 - INV.1.1	C44H22000190006	SUPERVISIONE DEL PERSONALE DELL'AREA SERVIZI ALLA PERSONA DELL'UNIONE COMUNI DEL SORBARA E DEL SETTORE SERVIZI SOCIALI, SANITARI E PER L'INTEGRAZIONE DEL COMUNE DI MODENA IN ATTESA DI DECRETO
M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE M5C2.1 SERVIZI SOCIALI, DISABILITÀ E MARGINALITÀ SOCIALE Investimento 1.2: Percorsi di autonomia per persone con	PNRR - M5C2.1 - INV.1.2	D94H22000170006	COSTRUIRE PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ IN COLLABORAZIONE CON LE ASSOCIAZIONI

disabilità			
M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE M5C2.1 SERVIZI SOCIALI, DISABILITÀ E MARGINALITÀ SOCIALE Investimento 1.3: Housing temporaneo e stazioni di posta	PNRR - M5C2.1 - INV.1.3	D94H22000180006	MODENA FRIENDLY HOUSING: UNA CASA PER CHI NON HA CASA IN ATTESA DI DECRETO
M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE M5C2.1 SERVIZI SOCIALI, DISABILITÀ E MARGINALITÀ SOCIALE Investimento 1.3: Housing temporaneo e stazioni di posta	PNRR - M5C2.1 - INV.1.3	D94H22000200006	CENTRO SERVIZI: PROGETTO DI MIGLIORAMENTO DELLA FUNZIONE DI ACCOGLIENZA PER LE PERSONE SENZA FISSA DIMORA IN ATTESA DI DECRETO
M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE M5C2.2 Rigenerazione urbana e housing sociale Investimento 2.1 Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale	PNRR - M5C2.2 - INV.2.1	D93D21003350005	EX ENEL - STRALCIO 2
M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE M5C2.2 Rigenerazione urbana e housing sociale Investimento 2.1 Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale	PNRR - M5C2.2 - INV.2.1	D93D21003360005	EX FONDERIE RIUNITE - STRALCIO 2B
M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE M5C2.2 Rigenerazione urbana e housing sociale Investimento 2.1 Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale	PNRR - M5C2.2 - INV.2.1	D93D21003370005	EX FONDERIE RIUNITE - STRALCIO 3
M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE	PNRR - M5C2.2- INV.2.3	I98D18000040004	PINQUA ID 125

M5C2.2 Rigenerazione urbana e housing sociale Investimento 2.3 Programma innovativo della qualità dell'abitare		D91B21000880001 D91B21000860001 D91B21000890001 D91B21000900005 D91B21000910007 D97H21000490005 D97H21000500005 D91B21000950005 D91B21000920005 D91B21000930005 D91B21000940005 C98I20000280001	MODENA. ABITARE DOPO LA PANDEMIA: LA CITTÀ NEL QUARTIERE
M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE M5C2.3 Sport e inclusione sociale Investimento 3.1 Sport e inclusione sociale	PNRR - M5C2.3 - INV.3.1	D95B22000110006	REALIZZAZIONE DI UN IMPIANTO POLIVALENTE CON SKATEPARK E PISTA PER BMX DENOMINATO "LE GOBBE STREET PARK" CLUSTER 1 - NUOVA COSTRUZIONE
M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE M5C2.3 Sport e inclusione sociale Investimento 3.1 Sport e inclusione sociale	PNRR - M5C2.3 - INV.3.1	D93I22000160006	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEL COMPLESSO DELLE PISCINE COMUNALI DOGALI CLUSTER 2 - RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO ESISTENTE
M5C2 INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE M5C2.3 Sport e inclusione sociale Investimento 3.1 Sport e inclusione sociale	PNRR - M5C2.3 - INV.3.1	D94J22000210006	RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E POTENZIAMENTO STRUTTURALE DEL CAMPO BASEBALL "GIOVANNI TORRI" CLUSTER 3 - RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO ESISTENTE CON SOSTEGNO DI FEDERAZIONE NAZIONALE

5. Elenco dei progetti faro, se disponibili, per la realizzazione della visione al 2030

Gli interventi faro individuati per la realizzazione della visione della città al 2030 sono i seguenti.

1) Ex Ospedale Estense di Modena: completamento della riqualificazione

Si tratta di un intervento strategico che rientra nel più ampio processo di rigenerazione di edifici pubblici destinati a divenire contenitori culturali per la città. Un primo stralcio dell'intervento, finanziato nell'ambito del progetto "Ducato estense" del Ministero della cultura per un valore complessivo di 17 milioni di euro¹⁹, è già in avanzato stato di realizzazione e prevede opere di consolidamento strutturale e miglioramento, impiantistica e rifacimento dell'intero piano terra, che ospiterà quasi mille metri quadrati di spazi espositivi.

L'intervento proposto si sintetizza nel completamento della riqualificazione dell'ex Ospedale Estense con opere architettoniche, di restauro e di tipo impiantistico, per giungere a una piena valorizzazione del complesso per una superficie pari a circa 25.000 mq. destinati a ospitare i principali istituti culturali della città.

Le opere di rifunzionalizzazione e restauro hanno l'obiettivo di creare un luogo di forte interesse, capace di collegarsi fisicamente con le aree adiacenti non solo sotto il profilo urbanistico e architettonico, ma anche sociale e antropologico. Il Museo Civico e la Biblioteca civica d'arte e architettura Luigi Poletti, che oggi trovano sede all'interno del Palazzo dei Musei insieme all'Archivio storico, alla Biblioteca Estense e alle Gallerie Estensi, si espanderanno all'interno dell'ex Ospedale Estense, con nuovi spazi espositivi, aree di supporto alle attività culturali come uffici, biblioteche di istituto, laboratori di restauro, laboratori didattici e archivi, nonché un nuovo deposito "open", predisposto per programmare anche aperture al pubblico.

In sintesi, gli interventi oggetto del progetto che si intende realizzare nell'ambito dell'ATUSS riguardano:

- il miglioramento della distribuzione e dell'accessibilità degli spazi di accoglienza del polo museale;
- il completamento delle finiture interne, con riferimento a: completamento dei connettori verticali, posa della pavimentazione, restauro delle volte e dei solai;
- la realizzazione di opere strutturali integrative;
- l'installazione di impianti meccanici, elettrici e speciali.

Il progetto esecutivo dell'intervento è in fase di validazione.

¹⁹ Intervento finanziato dal Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020.

Insieme al Comune di Modena, sono gli stessi istituti museali e culturali attualmente ospitati all'interno del Palazzo dei Musei i soggetti prioritariamente coinvolti nel progetto. A essi si uniscono la Fondazione di Modena, l'Università di Modena e Reggio Emilia e il Ministero della Cultura, protagonisti dell'Accordo di programma dedicato all'ampio progetto di restauro e riqualificazione dell'ex Ospedale Sant'Agostino, ulteriore contenitore strategico collocato nelle immediate adiacenze del complesso dell'ex Ospedale Estense. Il completamento degli interventi di rigenerazione dei due complessi e la realizzazione di un nuovo polo della cultura restituirà alla cittadinanza, ai turisti e agli operatori del settore culturale spazi rinnovati, destinati a valorizzare e ampliare l'offerta culturale locale.

2) Ex Stazione Piccola di Modena: rigenerazione per la nuova sede della Fondazione ITS Maker

L'intervento di riqualificazione dell'edificio, destinato a ospitare la sede della Fondazione ITS Maker, con aule e laboratori per l'attività dell'Istituto tecnico superiore di specializzazione post diploma, risponde all'obiettivo strategico di valorizzare il ruolo degli ITS - come esplicitamente previsto anche nel PNRR²⁰, sostenendo una formazione in linea con le esigenze e i fabbisogni delle aziende del territorio, con un'attenzione particolare alle nuove tecnologie e alle prospettive di sviluppo internazionale.

L'intervento si inserisce nel quadro di un progetto generale di riqualificazione urbana e sociale complessiva dell'area della Stazione Piccola di Piazza Manzoni, che rappresenta per il Comune di Modena un'opportunità di sviluppo e rigenerazione di una parte della città che funge da cerniera tra il centro storico e i quartieri a sud-est.

Il recupero a fini scolastici dell'ex Fabbricato Viaggiatori presso la ex Stazione Piccola prevede opere strutturali e di restauro sinteticamente articolate come segue:

- al piano terra sarà realizzato un atrio di accesso sul versante del grande porticato affacciato Piazza Manzoni, mentre il versante dell'edificio rivolto verso i binari potrà ospitare tavoli e zone studio all'aperto a disposizione degli studenti;
- al primo piano saranno realizzate sette aule e un laboratorio;
- al secondo piano troveranno collocazione gli uffici amministrativi e i relativi servizi.

Il progetto di fattibilità tecnica ed economica dell'intervento è stato approvato con Deliberazione della Giunta comunale n. 323/2022.

Il progetto, che risponde anche alle priorità politiche di sviluppo regionale a sostegno della formazione giovanile, del lavoro e delle aziende del territorio, coinvolge, oltre al Comune di Modena, la Regione Emilia-Romagna e FER, nell'ambito dell'accordo di collaborazione approvato con Deliberazione della Giunta regionale n. 1351/2021.

²⁰ MISSIONE 4 ISTRUZIONE E RICERCA- M1C1 POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ - RIFORMA 1.2 RIFORMA DEI SISTEMI ITS E INVESTIMENTO 1.5 SVILUPPO DEI SISTEMI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE TERZIARIA (ITS).

Principali beneficiari dell'intervento saranno gli studenti e le studentesse che frequenteranno i nuovi spazi della Fondazione ITS Maker, insieme ai docenti e alle imprese che saranno attivamente coinvolti nelle attività di formazione. Inoltre, i laboratori della nuova sede della Fondazione ITS Maker che si andrà a realizzare potranno essere messi a disposizione anche di altre Fondazioni ITS e di istituzioni educative e formative locali, compresa l'Università di Modena e Reggio Emilia.

3) Diagonale Verde di Modena: prosecuzione del corridoio ecologico che ricuce la città lungo il percorso liberato dalla linea ferroviaria storica.

L'intervento, incluso tra le azioni previste per l'attuazione del PUMS in uno scenario di medio periodo, consiste nel prolungamento del percorso ciclo-pedonale della Diagonale Verde tra Via Nobili, in corrispondenza del polo scolastico Leonardo, e Strada Corletto, verso le frazioni di Cognento e Cittanova.

Il primo tratto del percorso è stato realizzato con contributi a valere sul Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2014-2020.

Il progetto di prosecuzione della Diagonale prevede la realizzazione di una pista ciclabile inquadrata in un parco lineare, della larghezza di 6 metri per una lunghezza di ulteriori 3.100 metri mediante la risagomatura dell'area dell'ex sedime ferroviario e il riuso del materiale presente per la pavimentazione del percorso, grazie ad innovativi processi di frantumazione e compattazione in loco.

Il tratto ciclo-pedonale sarà affiancato da un percorso destinato al trasporto pubblico, che contribuirà a favorire il collegamento tra la stazione ferroviaria e le frazioni di Cognento e Cittanova, nel quadro di un più ampio progetto di riqualificazione rivolto alla mobilità sostenibile e ambientale e di connessione tra la città e l'area fluviale del Secchia.

L'intera area d'intervento sarà caratterizzata da dotazioni di verde, in accordo con le nuove politiche ambientali e di sviluppo sostenibile promosse a livello internazionale ed europeo (Legge 10/2013 "Norme per lo sviluppo degli spazi urbani"). Il progetto prevede il recupero ed eventuale miglioramento della vegetazione legnosa di pregio esistente e la realizzazione di fasce arboreo arbustive, con l'obiettivo di dare origine ad una connessione verde.

La scelta di realizzare una fascia arborea in accompagnamento all'infrastruttura destinata alla mobilità sostenibile rappresenta un'occasione sia per dare origine a un corridoio di collegamento ecologico, funzionalmente connesso ad altri sistemi verdi, sia per concorrere al raggiungimento di un miglioramento ambientale in ambito urbano e a una connessione con la prima campagna e, in previsione, con la fascia fluviale, tramite la messa a dimora di filari alberati.

Il progetto di prosecuzione della Diagonale Verde, che si inserisce all'interno di un disegno più vasto di riqualificazione, rivolto alla mobilità sostenibile e ambientale di connessione

tra la città e l'area fluviale del Secchia, permetterà alla cittadinanza e ai fruitori del nuovo tratto ciclabile di beneficiare di una ulteriore opportunità per spostarsi in modo sostenibile, riducendo ulteriormente la dipendenza da automobili e motoveicoli. Contribuendo alla riduzione delle emissioni atmosferiche inquinanti, l'intervento andrà indirettamente a beneficio della popolazione tutta.

A integrazione degli interventi sopra illustrati, si aggiungono altri importanti progetti per la realizzazione della visione della città al 2030.

4) Laboratorio Aperto di Modena: potenziamento delle attività per la facilitazione digitale e la costruzione di comunità digitali

A sostegno delle attività del Laboratorio Aperto di Modena, creato nell'ambito della programmazione 2014-2020 del POR FESR, l'ATUSS prevede un intervento specifico finalizzato alla promozione dell'alfabetizzazione digitale nei confronti della popolazione povera di competenze digitali, al sostegno dei cittadini nell'accesso ai servizi disponibili *on-line*, alla facilitazione e la promozione dell'uso consapevole dei social e degli strumenti digitali in genere, così da permettere una più ampia fruizione dei vantaggi connessi alla digitalizzazione.

Il Laboratorio Aperto sarà dunque un nodo strategico per la creazione di una comunità digitale, un luogo di facilitazione digitale in cui cittadini, imprese e PA potranno utilizzare la tecnologia per trasformare qualitativamente la realtà locale.

5) Da Centro Stranieri a Centro Servizi: un nuovo spazio per l'inclusione sociale a Modena

La realizzazione del nuovo Centro Servizi di prossimità rappresenta una ulteriore e fondamentale azione di contrasto alla povertà e alla marginalità sociale nel Comune di Modena.

Il progetto prevede l'integrazione sinergica tra un intervento di carattere strutturale finanziato dal PNRR, che prevede la riqualificazione e rifunzionalizzazione dell'edificio attualmente denominato Centro Stranieri, e uno dedicato invece alla gestione dei servizi erogati, a valere sul Fondo Sociale Europeo+.

Le risorse veicolate dal programma FSE+, per un ammontare complessivo stimato in 875.000 euro, permetteranno di confermare e potenziare i servizi di carattere gestionale, attualmente finanziati con mezzi propri dell'Ente e che si articolano in:

- accoglienza e interventi di prima conoscenza;
- valutazione dei bisogni;
- orientamento e presa in carico degli utenti;
- interventi di sostegno alla vita quotidiana: ristorazione, igiene personale, lavanderia, presidio sanitario e primi interventi di cura;

- consulenza degli Avvocati di strada.

La gestione del centro continuerà a essere affidata a équipe interdisciplinari costituite da operatori dei Servizi sociali territoriali, dell'Azienda sanitaria locale e delle associazioni del Terzo settore.

6) Il nuovo ponte sul fiume Secchia in località Passo dell'Uccellino

Il progetto consiste nella costruzione di un nuovo ponte sul fiume Secchia in località Passo dell'Uccellino, con l'obiettivo di migliorare la viabilità in un'area di interesse strategico per il collegamento tra Modena, Soliera, Carpi e la zona della bassa modenese.

L'attraversamento sul Secchia e la connessione tra la Statale 12 Canaletto e la Provinciale 413 Nazionale per Carpi sono attualmente inadeguati, sia dal punto di vista della mobilità, vista la percorribilità solo a senso unico alternato del ponte, sia dal punto di vista delle condizioni del manufatto. La struttura e la posizione del ponte esistente, inoltre, causano serie criticità idrauliche nei periodi di piena del fiume, rendendo necessaria e urgente la realizzazione di un nuovo ponte.

Questo progetto, incluso anche nell'orizzonte di medio periodo del PUMS del Comune di Modena, rappresenta un intervento strategico dell'ambito della mobilità urbana, e in particolare per la riconnessione dei principali assi viari di collegamento con le frazioni.

In dettaglio, il progetto prevede la realizzazione di una nuova infrastruttura a doppia corsia in sostituzione di quella attuale, che verrà demolita, di una passerella ciclopedonale di collegamento tra i due percorsi posti sugli argini del fiume Secchia, oltre agli interventi di connessione stradale e riassetto della viabilità esistente, compresa la realizzazione di una rotatoria su via Morello Confine.

Il nuovo ponte, che sarà collocato circa 90 metri a sud rispetto a quello attuale, lungo la prosecuzione dell'asse di via Stradello Ponte Basso, avrà una struttura a campata unica in posizione rialzata di un metro e mezzo rispetto alla sommità arginale, così da liberare completamente l'alveo e massimizzare la sezione idraulica in periodi di piena, oltre a ricostituire il corridoio ecologico per gli animali. L'infrastruttura sarà realizzata in acciaio Cor-Ten (dalla finitura ruvida e opaca di colore rosso-bruno) e calcestruzzo, materiali volti a minimizzare l'impatto del manufatto e a inserirlo nel paesaggio del territorio circostante, e avrà una carreggiata stradale di 7 metri di larghezza a doppia corsia e due cordoli esterni per complessivi 1.30 metri di larghezza. Particolare attenzione sarà prestata al rispetto ambientale: sui terrapieni delle rampe saranno disposte delle zone ad alberature sia per riprendere la vegetazione spontanea presente in quel tratto di campagna, sia per lasciare in piena vista il filare delle alberature limitrofe. Al fine di minimizzare l'impatto ambientale del progetto, i tratti stradali che saranno liberati a seguito della demolizione del ponte esistente saranno rinaturalizzati.

6. Interventi candidati per l'utilizzo delle risorse dedicate FESR e FSE+

Tabella 4: Interventi candidati per l'utilizzo delle risorse dedicate FESR e FSE+

FESR	
Obiettivi specifici del Programma	Titolo e breve descrizione intervento
1.1 Sviluppare e rafforzare le capacità di ricerca e di innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate	
1.2 Permettere ai cittadini, alle imprese, alle organizzazioni di ricerca e alle autorità pubbliche di cogliere i vantaggi della digitalizzazione	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Laboratorio Aperto di Modena: potenziamento delle attività per la facilitazione digitale e la costruzione di comunità digitali</i> Potenziamento delle attività del Laboratorio Aperto per accentuarne il ruolo di attrattore e facilitatore per la costruzione di comunità digitali e per la fruizione dei servizi di formazione sulla cittadinanza digitale.
2.1 Promuovere l'efficienza energetica e ridurre le emissioni di gas a effetto serra	
2.2 Promuovere le energie rinnovabili in conformità della direttiva (UE) 2018/2001, compresi i criteri di sostenibilità ivi stabiliti	
2.4 Promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici, la prevenzione dei rischi di catastrofe e la resilienza, prendendo in considerazione approcci ecosistemici	
2.6 Promuovere la transizione verso un'economia circolare ed efficiente sotto il profilo delle risorse	
2.7 Rafforzare la protezione e la preservazione della natura, la biodiversità e le infrastrutture verdi, anche nelle aree urbane, e ridurre tutte le forme di inquinamento	
2.8 Promuovere la mobilità urbana multimodale sostenibile quale parte della transizione verso un'economia a zero emissioni nette di carbonio	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Diagonale Verde di Modena: prosecuzione del corridoio ecologico che ricuce la città lungo il percorso liberato dalla linea ferroviaria storica</i> Realizzazione di un nuovo tratto dell'asse ciclo-pedonale denominato Diagonale Verde, tra il Polo Leonardo di Modena e le frazioni di Cognento e Cittanova, per una lunghezza di circa 3.100 ml.
5.1 Promuovere lo sviluppo sociale, economico e ambientale integrato e inclusivo, la cultura, il patrimonio naturale, il turismo sostenibile e la sicurezza nelle aree urbane.	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Ex Ospedale Estense di Modena: completamento della riqualificazione</i> Secondo stralcio dell'intervento di restauro e rifunzionalizzazione dell'Ex Ospedale Estense, per l'ampliamento e la razionalizzazione degli ambienti del Museo Civico e della Biblioteca Poletti. • <i>Ex Stazione Piccola di Modena: rigenerazione per la nuova sede della Fondazione ITS Maker</i> Recupero dell'ex Fabbricato Viaggiatori presso la ex Stazione Piccola per l'insediamento della sede didattica e istituzionale della fondazione ITS Maker.

FSE+	
4.5 Migliorare la qualità, l'inclusività, l'efficacia e l'attinenza al mercato del lavoro dei sistemi di istruzione e di formazione, anche attraverso la convalida dell'apprendimento non formale e informale, per sostenere l'acquisizione di competenze chiave, comprese le competenze imprenditoriali e digitali, e promuovendo l'introduzione di sistemi formativi duali e di apprendistati	
4.11 Migliorare l'accesso paritario e tempestivo a servizi di qualità, sostenibili e a prezzi accessibili, compresi i servizi che promuovono l'accesso agli alloggi e all'assistenza incentrata sulla persona, anche in ambito sanitario; modernizzare i sistemi di protezione sociale, anche promuovendone l'accesso e prestando particolare attenzione ai minori e ai gruppi svantaggiati; migliorare l'accessibilità l'efficacia e la resilienza dei sistemi sanitari e dei servizi di assistenza di lunga durata, anche per le persone con disabilità	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Da Centro Stranieri a Centro Servizi: un nuovo spazio per l'inclusione sociale a Modena</i> Potenziamento dei servizi di accoglienza, fornitura di beni materiali e accompagnamento socioeducativo per persone e nuclei familiari in condizioni di grave deprivazione materiale, privi di residenza e che hanno il loro centro di interesse nel territorio comunale di Modena.
Costo totale ATUSS	20.575.284,39 €
Di cui costo intervento di rigenerazione della Ex Stazione Piccola di Modena	5.594.428,13 €
Contributo FESR richiesto	7.700.000,00 €
Contributo FSE+ richiesto	700.000,00 €
Altri contributi richiesti per l'intervento di rigenerazione della Ex Stazione Piccola di Modena	5.594.428,13 €

7. Sistema di *governance* interna

A partire dalla programmazione dei Fondi SIE 2014-2020 il Comune di Modena ha adottato la scelta strategica di concentrare le attività di presidio e coordinamento dei processi e dei progetti nell'ambito della Direzione Generale. Il Direttore Generale era infatti Autorità Urbana, affiancato dall'Ufficio Progetti europei, relazioni internazionali e coordinamento progetti complessi per l'assistenza tecnica, restando in capo ai diversi Settori interessati (e ai relativi RUP) la gestione operativa dei progetti finanziati.

All'avvio della programmazione 2021-2027 si rende necessaria una premessa.

Il 27 maggio 2020 la Commissione europea lancia il documento politico «Il momento dell'Europa: riparare i danni e preparare il futuro per la prossima generazione²¹», noto come **Next Generation EU**, con cui propone un nuovo strumento per la ripresa dell'UE a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID-19, con una dotazione di 750 miliardi di euro. Da quel momento si sviluppa, in sede europea e parallelamente a livello nazionale, il processo che porta al Regolamento (UE) 2021/241, che istituisce il Dispositivo europeo per la ripresa e la resilienza (*Recovery and Resilience Facility - RRF*), adottato dal Parlamento europeo il 9 febbraio 2021. Il Dispositivo è lo strumento chiave al centro di Next Generation EU. Con questo Regolamento si disciplinano in dettaglio i Piani di Ripresa e Resilienza che gli Stati membri potranno ufficialmente presentare alla Commissione europea.

Il 30 aprile 2021 il Governo italiano trasmette il proprio PNRR alla Commissione europea, che lo approva nel mese di luglio. E nei mesi successivi il processo entra nel vivo.

Questa premessa è necessaria per portare all'attenzione dell'Autorità regionale il percorso che, in parallelo (e nelle more dell'avvio della programmazione 2021-2027) si è avviato presso il Comune di Modena fin dall'estate 2020, e che a marzo 2021 ha portato all'elaborazione di un programma chiamato **Next Generation Modena**, al fine di sviluppare strategia, progetti e interventi volti a cogliere la meglio le opportunità derivanti in primo luogo dal PNRR (ovvero, dalle risorse europee straordinarie), ma anche dalle altre risorse europee ordinarie (vale a dire Fondi strutturali, Fondi a gestione diretta, e infine anche dal Fondo Sviluppo e Coesione) con un approccio coerente e sinergico.

²¹ COM 2020 - 456 final.

L'obiettivo dell'Amministrazione comunale attraverso il programma Next Generation Modena è quello di partecipare in modo attivo e ragionato alle nuove opportunità finanziarie, mediante:

- una ricognizione puntuale e continuativa delle progettualità in essere, *in progress* e auspicabili, attraverso analisi e verifiche di priorità e fattibilità (tecnica, economica e gestionale) per completare percorsi già avviati e per svilupparne di nuovi;
- la predisposizione di un *portfolio* progetti al necessario livello di dettaglio;
- l'elaborazione di candidature di qualità, in primo luogo a valere sulle missioni del PNRR (percorso che si è avviato già nel 2020 e nel 2021, su avvisi, bandi e decreti che sono poi stati riassorbiti dal PNRR - i cd. "non nativi" - e che è proseguito nel 2022);
- il monitoraggio della corretta e tempestiva attuazione degli interventi finanziati e la loro rendicontazione nel quadro del sistema REGIS, nel rispetto delle stringenti indicazioni della Commissione europea e del MEF.

In questo contesto e per quanto attiene al PNRR, a marzo 2021 il Sindaco ha disposto la creazione di una Unità di progetto specifica articolata su due livelli:

- una **Cabina di regia politica**, coordinata dal Sindaco stesso, con il coinvolgimento periodico dei componenti della Giunta e del Capo di Gabinetto;
- un **Gruppo di lavoro tecnico**, coordinato dalla Direttrice Generale con il supporto dell'Ufficio Progetti europei, relazioni internazionali e coordinamento progetti complessi.

La strutturazione organizzativa per rispondere alla sfida del PNRR è proseguita con due ulteriori atti tra novembre 2021 e dicembre 2022, al fine di garantire il presidio dei primi interventi finanziati²². Al 31 dicembre 2022, il Comune di Modena ha ottenuto il finanziamento di oltre 50 interventi PNRR, e per diversi di essi sono partite le procedure di

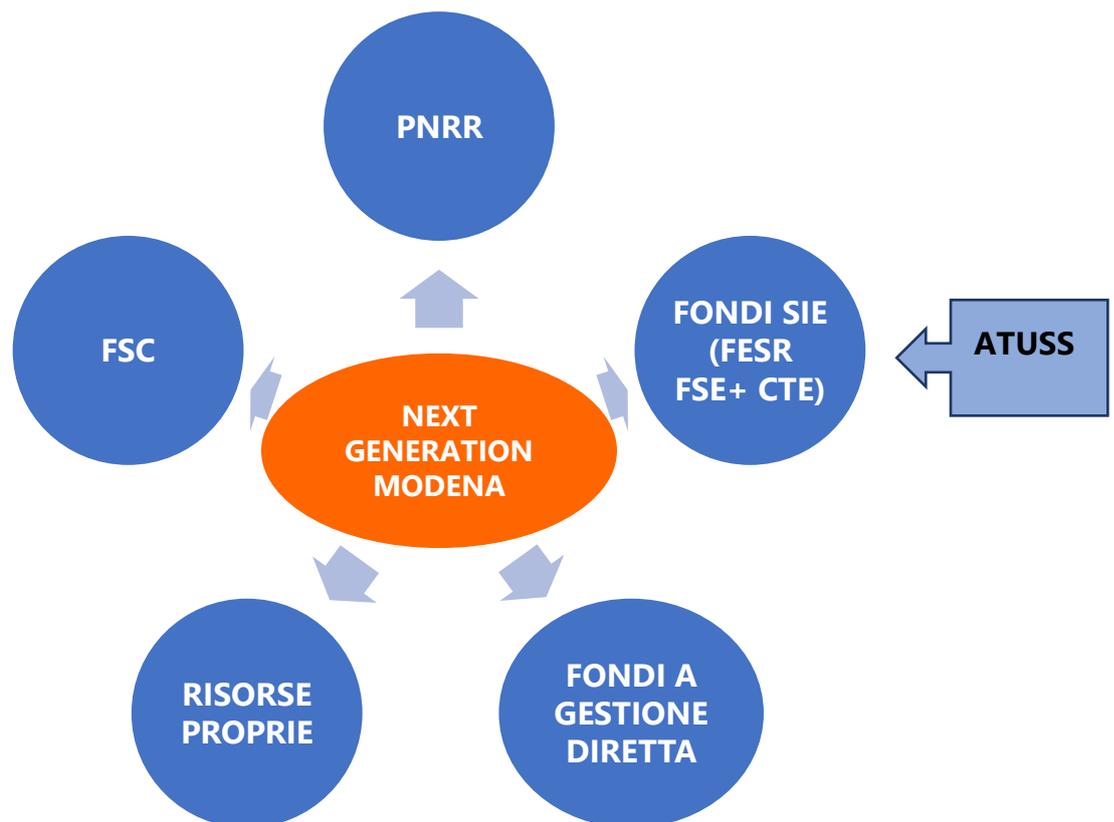
²² Si tratta in particolare di:

- Delibera di Giunta n. 629 del 23 novembre 2021, avente a oggetto "Modifica parziale del regolamento di organizzazione e del sistema direzionale dell'ente". Con questo atto, la Giunta ha deliberato la creazione di una specifica Unità di progetto denominata "*Progetti e interventi tecnici PINQUA e PNRR*", assegnando funzioni relative al presidio tecnico degli interventi finanziati in primo luogo dal Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare e di quelli che saranno finanziati dal PNRR, insieme con i relativi processi e funzioni amministrative. L'Unità di progetto, che ha preso formalmente il via il 1° gennaio 2022, viene dotata di un dirigente tecnico e successivamente dotata di personale assunto a tempo determinato (a oggi, due istruttori direttivi tecnici, un istruttore direttivo economico-finanziario, un ulteriore atteso nel 2023, categoria D) per garantire il necessario presidio dei complessi interventi finanziati.
- Con la Determinazione n. 2 dell'11 gennaio 2022 (poi integrata a novembre 2022), la Direttrice Generale ha provveduto da un lato a identificare il personale interno per l'Unità organizzativa PINQUA-PNRR, in attesa del nuovo personale che sarà assunto; dall'altro, a istituire una Cabina di regia tecnica intersettoriale, da lei coordinata, sulla base delle strategie e priorità definite dalla Cabina di regia politica coordinata dal Sindaco.

individuazione degli operatori economici. La macchina comunale si è quindi strutturata per gestire al meglio questa straordinaria dotazione di progetti e di risorse.²³

Il processo dell'ATUSS e più in generale della nuova programmazione 2021-2027 si inserisce in questo contesto. Fin dalle primissime anticipazioni regionali, la Direzione Generale attraverso l'Ufficio Progetti europei ha provveduto a informare la Giunta delle nuove opportunità, e successivamente l'assetto direzionale dell'ente - sempre inserendo tali opportunità nel più ampio contesto di opportunità da cogliere per sviluppare una strategia di intervento coerente.

La riflessione che ha portato alla prima elaborazione dell'ATUSS, alla individuazione di possibili progetti faro, e al contempo, di ulteriori interventi che auspichiamo possano trovare risorse nel quadro dei Programmi Operativi FESR e FSE+, trova origine in una complessiva analisi di progetti e opportunità, in uno scenario più ampio che potremmo semplificare con il grafico seguente.



²³ Cfr. in proposito la Circolare della Direttrice Generale del 22 novembre 2022 avente a oggetto "Misure organizzative e gestionali relative agli interventi del Comune di Modena finanziati dal PNRR: sintesi" e il Sistema di Gestione e Controllo in corso di elaborazione.

La struttura di riferimento per l'ATUSS e per il presidio e coordinamento della programmazione europea 2021-2027 si conferma pertanto la **Direzione Generale**, nella quale si collocano sia l'**Ufficio Progetti europei, relazioni internazionali e coordinamento progetti complessi**, sia l'**Ufficio Amministrativo**. Entrambe, ciascuno per le rispettive competenze, affiancano la Direttrice Generale.

La Direttrice Generale è il *trait-d-union* tra Sindaco e Giunta da un lato, e struttura dirigenziale dall'altro.

Per quanto attiene alla strutturazione organizzativa, si potrà riprendere una articolazione analoga alla precedente, con gli aggiustamenti che si renderanno necessari in base all'evoluzione del processo ATUSS.

Ipotesi di struttura per la programmazione 2021-2027

Referente politico	Sindaco
Coordinamento generale per l'elaborazione dell'ATUSS e la sua implementazione	Direttrice Generale
Assistenza tecnica a: <ul style="list-style-type: none"> · coordinamento generale per l'elaborazione dell'ATUSS · gestione degli interventi cofinanziati · rendicontazione e procedure di audit · partecipazione ai tavoli regionali 	Direzione Generale Ufficio Progetti europei, relazioni internazionali e coordinamento progetti complessi
Assistenza amministrativa	Direzione Generale Ufficio Amministrativo
<i>(Eventuale)</i> <i>Nucleo di valutazione per la selezione dei progetti</i>	<i>(se necessario)</i> <i>Dirigenti</i>
Attuazione dell'intervento X <ul style="list-style-type: none"> · <i>Coordinamento generale</i> · <i>Gestione tecnica</i> · <i>Gestione amministrativa e contabile</i> 	Settore X Dirigente di Settore Dirigente di Servizio /PO Funzionario amministrativo
Attuazione dell'intervento Y <ul style="list-style-type: none"> · <i>Coordinamento generale</i> · <i>Gestione tecnica</i> · <i>Gestione amministrativa e contabile</i> 	Settore Y Dirigente di Settore Dirigente di Servizio /PO Funzionario amministrativo
Attuazione dell'intervento Y <ul style="list-style-type: none"> · <i>Coordinamento generale</i> · <i>Gestione tecnica</i> · <i>Gestione amministrativa e contabile</i> 	Settore Y Dirigente di Settore Dirigente di Servizio /PO Funzionario amministrativo

8. Descrizione delle modalità di coinvolgimento dei partner, in conformità all'articolo 8 del Regolamento RDC EU 2021/1060²⁴, nella preparazione e nell'attuazione della strategia

Per quanto riguarda le rappresentanze economico-sociali della città, queste sono state informate dell'avvio della programmazione europea ordinaria e straordinaria fin dal maggio 2021, quando in un primo incontro è stata presentata la panoramica delle diverse opportunità che avrebbero interessato la città di Modena.

Le organizzazioni economiche, sindacali e sociali aderenti al già ricordato "Patto per Modena competitiva, sostenibile, solidale - Nuovo patto per lo sviluppo e il benessere della città e del suo territorio"²⁵ sono periodicamente convocate dal Sindaco per discutere dei temi strategici per lo sviluppo della città, della comunità e del territorio. In particolare, le tematiche relative all'ATUSS sono state affrontate in diverse delle sedute del Tavolo comunale per Modena competitiva, sostenibile, solidale. Se ne riporta di seguito un'indicazione sintetica:

DATA	OGGETTO
10 maggio 2021	NEXT GENERATION EU - informazione sul Recovery Fund a Modena
10 dicembre 2021	PNRR e altri fondi europei per attuare il Programma Next Generation Modena, aggiornamenti
21 gennaio 2022	PNRR e altri fondi europei per attuare il Piano Next Generation

²⁴ Per l'accordo di partenariato e per ogni programma ciascuno Stato membro organizza e attua un partenariato globale conformemente al proprio quadro istituzionale e giuridico, tenendo conto delle specificità dei fondi. Tale partenariato include almeno i partner seguenti:

- le autorità a livello regionale, locale, cittadino e altre autorità pubbliche;
- le parti economiche e sociali;
- gli organismi pertinenti che rappresentano la società civile, quali i partner ambientali, le organizzazioni non governative e gli organismi incaricati di promuovere l'inclusione sociale, i diritti fondamentali, i diritti delle persone con disabilità, la parità di genere e la non discriminazione;
- le organizzazioni di ricerca e le università, se del caso.

²⁵ I principali *stakeholder* della città sono riuniti nel Tavolo che ha sottoscritto il "Patto per Modena competitiva, sostenibile, solidale", strumento di lavoro e condivisione strategica aperto e flessibile per mandato amministrativo 2019-2024, che segue quello elaborato per il mandato 2014-2019. 36 le firme raccolte a nome delle principali associazioni economiche (Confindustria, Ance, Apmi, Confesercenti, Confcommercio, Cna, Lapam, Cia, Confagricoltura, Coldiretti) e delle centrali cooperative (Legacoop Estense, Confcooperative, Agci); dei sindacati Cgil, Cisl e Uil; del Comitato unitario delle professioni e della commissione Pari opportunità del Cup; dell'Università di Modena e Reggio Emilia, della Camera di commercio e dei principali istituti di credito che operano sul territorio (Bper Banca, Banco Bpm-Bsgsp, Unicredit spa e Abi Emilia Romagna); di Modena Fiere, Fondazione Democenter e Agenzia per l'energia e lo sviluppo sostenibile; del Forum del Terzo settore e del Centro Servizi Volontariato; dei Movimenti consumatori (Federconsumatori, Movimento consumatori, Codacons, Unione difesa consumatori, Confconsumatori), della Rete Studenti medi e dell'Unione degli universitari.

	Modena, aggiornamenti Percorso istituzionale PUG e Bilancio Previsionale
16 febbraio 2022	Piano Urbanistico Generale (PUG): verso l'adozione e l'approvazione
21 maggio 2022	PUG. Aggiornamenti sull'Iter di adozione
14 settembre 2022	PNRR e fondi europei: aggiornamento
28 ottobre 2022	Aggiornamento su percorso PUG
7 dicembre 2022	ATUSS - aggiornamento
13 gennaio 2023	Stato di avanzamento del PNRR e fondi europei: aggiornamento

In occasione della riunione del Tavolo comunale per Modena competitiva, sostenibile, solidale del 7 dicembre 2022, i punti chiave dell'ATUSS sintetizzati nel presente documento sono stati condivisi con le rappresentanze delle organizzazioni economiche, sindacali e sociali.

Per quanto riguarda gli interventi in ambito culturale, anche gli incontri periodici del Comitato Promotore, costituito nel 2021 per la candidatura di Modena a Città Creativa UNESCO, rappresentano importanti occasioni di confronto per l'elaborazione dell'ATUSS.

Le assemblee pubbliche di quartiere sono occasioni di condivisione e confronto sui temi di maggior interesse per lo sviluppo e la trasformazione della città. Tra il 2021 e il 2022 si sono svolte 24 assemblee pubbliche nei 4 quartieri, nelle frazioni, nei parchi pubblici e nelle aree interessate da significativi processi trasformativi. In queste sedi, è stata presentata alla cittadinanza la visione che ha guidato l'elaborazione della presente strategia e illustrati gli interventi di rigenerazione urbana di prossima realizzazione. Insieme ai processi partecipativi già attivati per lo sviluppo del PUG, le assemblee pubbliche continueranno a essere sedi privilegiate per condividere con la cittadinanza lo stato di attuazione della strategia e degli interventi in essa ricompresi.

Ultimo, ma non meno importante, il Sindaco riferisce periodicamente in Consiglio comunale in merito all'utilizzo delle risorse europee (dal PNRR ai Fondi SIE) per i progetti strategici della città.

Nella successiva fase di attuazione dell'ATUSS, si intende mettere in valore tutte le sedi di confronto e dialogo già attive sopra menzionate, e in particolare i tavoli tematici e le assemblee pubbliche, per condividere con la cittadinanza e gli *stakeholder* i progressi e l'avanzamento delle attività e garantire il pieno coinvolgimento del partenariato locale nel corso della realizzazione degli interventi.

APPENDICE 1: ELENCO DEI PRINCIPALI DOCUMENTI DI RIFERIMENTO PER L'ELABORAZIONE DELL'ATUSS

Comune di Modena

- Indirizzi di Governo 2019-2024
- Documento unico di programmazione 2022-2024
- Modena competitiva, sostenibile, solidale – Nuovo Patto per lo sviluppo e il benessere della città e del suo territorio
- Piano Urbano della Mobilità Sostenibile di Modena - PUMS
- Piano di Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima - PAESC
- Nuovo Piano Urbanistico Generale – PUG (in progress)
- Strategia per la qualità urbana ed ecologico-ambientale - PUG
- Prendiamoci cura – Linee di indirizzo per il *welfare* del Comune di Modena (2021-2024)
- Patto per Modena Città sicura (sicurezze e legalità)
- Modena Zerosei. Costruire futuro (istruzione)
- Per una nuova politica per le giovani generazioni – Linee di indirizzo (politiche giovanili)
- Piano digitale 2020

Regione Emilia-Romagna

- Patto per il lavoro e per il clima
- Strategia regionale Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile
- Documento strategico regionale per la programmazione unitaria delle politiche europee di sviluppo 2021-2027
- Strategia di specializzazione intelligente 2021-2027 (S3)
- POR FESR 2021-2027
- POR FSE+ 2021-2027
- Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna
- Delibera della Giunta Regionale n. 2200 del 12 dicembre 2022

Documenti nazionali

- Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Italia Domani
- Decreti attuativi del PNRR e del Piano Nazionale Complementare
- Circolari MEF

Documenti internazionali

- Agenda 2030 ONU

Documenti delle istituzioni europee

- **GUUE C 301 del 05.09.2019**
Raccomandazione del Consiglio, del 9 luglio 2019, sul programma nazionale di riforma 2019 dell'Italia e che formula un parere del Consiglio sul programma di stabilità 2019 dell'Italia
- **COM(2019) 640 final del 11.12.2019** Comunicazione della Commissione Il *Green Deal* Europeo
- **REGOLAMENTO (UE, Euratom) 2020/2093 DEL CONSIGLIO del 17.12.2020** che stabilisce il quadro finanziario pluriennale per il periodo 2021-2027
- **REGOLAMENTO (UE, Euratom) 2020/2094 DEL CONSIGLIO del 14.12.2020** che istituisce uno strumento dell'Unione europea per la ripresa, a sostegno alla ripresa dell'economia dopo la crisi COVID-19
- **COM(2020) 500 final del 20.5.2020** Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio europeo, al Consiglio, alla Banca centrale europea, al Comitato economico e sociale europeo, al Comitato delle Regioni e alla Banca europea per gli investimenti - Semestre europeo 2020: raccomandazioni specifiche per Paese
- **COM(2020) 512 final del 20.05.2020**
Raccomandazione del Consiglio sul programma nazionale di riforma 2020 dell'Italia e che formula un parere del Consiglio sul programma di stabilità 2020 dell'Italia
- **COM(2020) 442 final del 27.05.2020** - Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio europeo, al Consiglio, al Comitato economico e sociale europeo e al Comitato delle regioni
Il bilancio dell'UE come motore del piano per la ripresa europea
- **COM(2020) 456 final del 27.05.2020** - Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio europeo, al Consiglio, al Comitato economico e sociale europeo e al Comitato delle Regioni
Il momento dell'Europa: riparare i danni e preparare il futuro per la prossima generazione
- **REGOLAMENTO (UE) 2021/241 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO**
del 12 febbraio 2021 che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza
- **REGOLAMENTO (UE) 2021/1057 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO**
del 24 giugno 2021 che istituisce il Fondo sociale europeo Plus
- **REGOLAMENTO (UE) 2021/1058 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO**
del 24 giugno 2021 relativo al Fondo europeo di sviluppo regionale e al Fondo di coesione
- **REGOLAMENTO (UE) 2021/1058 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO** del 24 giugno 2021 recante le disposizioni comuni applicabili ai Fondi SIE
- **REGOLAMENTO (UE, EURATOM) 2018/1046 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO** del 18 luglio 2018 che stabilisce le regole finanziarie applicabili al bilancio generale dell'Unione
- **DECISIONE DI ESECUZIONE DEL CONSIGLIO** relativa all'approvazione della valutazione del piano per la ripresa e la resilienza dell'Italia

